

MAISON DES ASSOCIATIONS

RAPPORT ANNUEL

Assemblée Générale Ordinaire

2026

Le CAP - Maison des Associations

The logo for COJEP, featuring the word "cojep" in a lowercase, sans-serif font. Above the letter "j" is a stylized graphic element consisting of two curved lines, one orange and one blue, that meet at a point.



COJEP Moselle



info@cojepmoselle.org

RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

Chers amis, chers partenaires,

Je vous remercie de votre présence ; elle témoigne de votre attachement à cette association présente dans le paysage mosellan et messin depuis 60 ans.

Doit-on se rappeler, qu'au court de ces 60 ans, le COJEP a mené et développé ce qui est sa vocation et ses missions :

- écouter,
- repérer les besoins,
- accompagner structures et citoyens,
- valoriser l'action des équipes et des bénévoles de celles-ci.

Bref, soutenir ce tissu d'engagement et d'actions que des citoyens comme vous et moi portent. L'Economie Sociale et Solidaire, l'Education Populaire, les Associations de jeunesse mènent au quotidien présents sur tous les terrains urbains, péri-urbains, ruraux. 7 jours sur 7, vous trouverez un équipier, un bénévole. La vie associative est une richesse sans prix pour une République qui vise à la démocratie et à l'émancipation de ses citoyens. Grace à elle, ils peuvent devenir acteurs de l'Histoire de l'humain.

Écouter, repérer accompagner, valoriser disais-je ! Sans entrer dans le rapport d'activité, mais pour illustrer :

Notre équipe a entendu, lors de ses présences sur le terrain, des préoccupations de citoyens, notamment dans les Quartiers Politique de la Ville, ces fameux QPV. Avec eux, ils ont repéré un besoin. La volonté d'être informés, formés particulièrement sur la santé mentale et être acteurs. Le COJEP a entendu et nous avons accompagné leurs initiatives sur ce qui est devenu grande cause nationale 2025.

Notre mission est, aussi, de répondre aux besoins de la vie associative et de celles et ceux qui portent des projets et actions. Dispositif local d'Accompagnement, formation des bénévoles dans le cadre de Lorraine Mouvement Associatif, liens avec l'Euro-métropole de Metz, l'Université, co-pilote avec la DRAJES du portage de Guid'asso 57 avec les 5 premiers signatures de labellisés, le COJEP signant le label information.

Mais 2025 a vu une ombre planer sur ce monde. L'incertitude sur les crédits financiers votés tardivement, qui ont entraîné des reports de décisions institutionnelles, certaines n'étant pour l'instant pas encore annoncées, le paiement des sommes allouées de plus en plus tardifs, place l'ensemble des structures associatives dans l'inquiétude. Cette insécurité pour le monde associatif a déjà amené certains en situation critique. Certains de nos membres sont fortement touchés. Soyons tous solidaire de cette vie associative et de ceux qui la portent. Ce sont des salariés mais aussi des milliers de bénévoles qui sont touchés mais, et ne les oublions pas, car c'est eux au centre des actions, ce sont les citoyens dans leur ensemble qui vont être impactés.

Et je sais que nous ne sommes pas seuls dans cette incertitude, sur l'impact et les conséquences. Mesdames, messieurs représentant les institutions, collectivités, services déconcentrés, je sais que vous avez été et êtes aussi confrontés à cette situation, c'est pourquoi nous devons réfléchir et œuvrer ensemble, faire ensemble en innovant, en coopérant, chercher et trouver ensemble des solutions.

Je vous remercie de l'aide que vous apportez. Les temps sont difficiles pour tous. Soyons solidaires, sinon ce sont en Moselle des citoyens qui vont en pâtir le plus. Nous leurs devons de tenir nos engagements.

« L'urgence, c'est le présent avenir immédiat... le futur en train de se faire présent » disait Jankélévitch. Soyons ensemble acteurs de nos futurs.

Malgré ces doutes, l'inconfort, tous avons poursuivi nos actions. Le COJEP s'est adapté avec réactivité et agilité. Le rapport d'activité vous le montrera. Nous n'avons pas baissé les bras. Nous le devons à ceux qui à ceux qui ont cru, qui croient, qui croiront en nous.

Je remercie tous ceux qui nous ont soutenu : nos financiers : la Ville de Metz, le fond social européen par l'AVISE, l'Etat à travers la Préfecture de Moselle et la DREETS, la Caisse des Dépôts et Consignations (banque des territoires), le Conseil Régional Grand Est, le Conseil Départemental de Moselle, les bailleurs sociaux, nos partenaires, nos membres, nos salariés qui, tous je la souligne, ont permis la réalisation de nos missions. La liste est longue, qu'ils ne m'en veulent pas si je ne les cite pas tous les noms.

Je remercie les intervenants de nos rencontres, sources de pistes de réflexions et d'échanges augmentés par leurs apports

Je remercie bien évidemment les salariés du COJEP sans qui nous ne pourrions pas agir et progresser. Je sais qu'ils croient à ce monde d'équité, de paix et de joies partagées.

Je remercie, aussi, mes camarades du CODIR, Comité de Direction, toujours présent avec qui j'ai plaisir de partager discussion, décisions et café. Je les remercie pour cette dynamique qu'ils insufflent dans le cadre de la gouvernance.

Je remercie les conseillers citoyens toujours présents dans les quartiers lors des actions qu'ils mènent en co-animation avec le COJEP et lors des petits déjeuners ou groupe de travail ou de réflexion.

Je remercie les citoyens de toutes parts en Moselle qui partagent, s'investissent, s'engagent dans des actions associatives, sociales et solidaires.

Et je finirai mes remerciements par le personnel de la Ville de Metz du CAP maison des associations. Elles et eux, aussi, toujours présents lors des rencontres, nous invitant à chacune des leurs.

Et j'ai un sentiment profond de tristesse qui les accompagne. Je voudrais que chacun est une pensée pour Patricia Strecker d'Amant qui nous a quitté il y a peu. Elle nous a toujours accompagnée, pris le temps du dialogue, participé aux rencontres. Elle nous manque, va nous manquer. Ayons une pensée, non pas triste, je ne crois pas qu'elle l'aurait voulu. Mais une pensée pleine d'avenir joyeux, car c'est cela qui la portait.

Il me faut conclure et pour ne pas quitter ce rapport moral en tristesse, quelques mots de nos travaux sur les statuts et le projet associatif futurs. Ils ont bien avancé, nous devrions les achever dans le dernier trimestre 2026. Nous vous convierons alors à l'Assemblée Générale Exceptionnelle pour les valider.

J'aime bien finir, vous le savez par une citation. Et qui de mieux que Jean Jaurès :

« Il ne faut avoir aucun regret pour le passé, aucun remord pour le présent, et une confiance inébranlable pour l'avenir. »

Ayons confiance dans l'avenir, ayons confiance en nous.

Jean-Jacques KURTH
Président



« *Écouter, repérer, accompagner, valoriser* »



PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE "PARTICIPATION CITOYENNE"

INTERVIEW QUESTIONS/RÉPONSES

Quidora
MORALES

Sociologue du Collectif
d'éducation populaire
Les Dragonnes

lep

VIE ASSOCIATIVE ET PARTICIPATIVE

LES RICHESSES HUMAINES DU COJEP

GOUVERNANCE

L'Association se compose de 17 Fédérations et d'Associations agissant, a minima, à un niveau départemental œuvrant dans le domaine de la Jeunesse et de l'Education Populaire, présentant un caractère éducatif et un fonctionnement démocratique reposant sur l'adhésion volontaire de ses membres.

Le **COJEP** a pour but de rassembler des associations départementales et fédérations d'Education populaire. Elle se veut être un lieu :

- d'expression et d'échange entre elles et/ou avec ses partenaires,
- de création, de développement et de portage d'outils et projets visant à soutenir la vie associative et plus largement de l'Economie Sociale et Solidaire,
- d'expérimentation de réponses collectives à des questions de société qui ne rentreraient pas en concurrence avec les actions de ses propres membres.

SON RENOUVELLEMENT

L'association est administrée par un Comité de Direction élu par l'Assemblée Générale pour une durée de 3 ans et renouvelé en une seule fois à l'expiration de son mandat. L'actuel Comité de Direction a été élu par l'Assemblée Générale du 16 juin 2025.

COMITÉ DE DIRECTION

- Il est composé de 7 structures membres
- CEMEA Grand Est
- Ligue de l'Enseignement – FOL 57
- COJFA
- GEVA
- PEP Lor'Est
- Union Départementale des MJC de la Moselle
- Eclaireuses Eclaireurs de France

À l'issue de l'Assemblée Générale du 15 juin 2025, le CODIR a élu en son sein :

Président : JJ. KURTH – PEP Lor'Est – Trésorier : E. FISCHER – CEMEA Grand Est – Secrétaire : O. FAURE GIGNOUX - UDMJC

LES TRAVAUX MENÉS EN 2025

En 2025, le Comité de Direction s'est réuni 8 fois et a notamment évoqué les sujets suivants :

Statutaires et pilotage :

Suivi de l'activité du COJEP, élection du Bureau, suivi et arbitrages financiers, échéances statutaires du COJEP (arrêté des comptes 2024 et BP 2025), demandes de subvention, avenant FSE+ 2025 et impacts sur la trésorerie, positionnement sur le Programme de Montée en Compétences des Bénévoles du Mouvement Associatif, candidature au label Information -Guid'Asso, recrutement d'un nouveau chargé de mission sur l'axe « Soutien à la vie associative et à l'ESS », recrutement d'une chargée de communication en alternance mutualisée, adhésions et représentations, organisation des entretiens professionnels, stratégie de communication...

Vie du Carrefour :

- Actualités des membres,
- Programmation/organisation/animation des rencontres participatives « Et si on parlait Educ'Pop en 2025 »
- Travaux d'actualisation du projet associatif et des statuts : Fonctions et utilité sociale, objectifs généraux et environnement du COJEP en lien avec l'équipe salariée, ouverture de l'association

L'EQUIPE SALARIÉE

SOUTIEN A LA VIE ASSOCIATIVE ET A L'ESS

Anne-Claire Hory
Responsable DLA

Lucile Kron
Chargée de mission DLA

Nicolas Spanagle
*Chargé de mission DLA
Co-animateur Guid'Asso*

Anthony Weber
*Chargé de mission DLA
Label Information Guid'Asso*

PARTICIPATION CITOYENNE

Anne-Lise Gruzelle
*Chargée de mission
Conseils citoyens - Fonds de
Participation des habitants Messins*

Zakaria Bacha
*Chargé d'accompagnement Conseils
citoyens - Fonds de Participation des
Habitants Messins*

FONCTION SUPPORT

Anne-Claire Hory
Directrice

Stéphanie Braconnot
Secrétaire

Ghita Barfaïd
*Chargée de communication en
alternance*

CARREFOUR

Organisation de
rencontres et d'Ateliers
thématiques par
l'ensemble de l'équipe

LES ÉLÉMENTS MARQUANTS DE NOTRE VIE D'EQUIPE EN 2025

- Absence de Lucile KRON, chargée de mission DLA pour maternité du 25 décembre 2024 au 1^{er} septembre 2025
- Embauche d'Anthony WEBER en remplacement de Lucile KRON à partir du 6 janvier 2025 en CDD à 0,8 ETP puis passage en CDI en janvier 2026
- Accueil de Linda HAMDJ en tant que stagiaire en Master 1 Sciences de l'Education à l'Université de Lorraine
- Embauche de Ghita BARFAID, première chargée de communication en apprentissage. Ce poste concourant à valoriser l'activité du COJEP est mutualisé avec l'association Banlieues'Arts.

Au 31 décembre 2025, le COJEP compte 8 salariés dont 1 apprentie

ANCRAGE TERRITORIAL

Le **COJEP** travaille en réseau avec les acteurs du territoire pour développer les collaborations et les partenariats. C'est dans un esprit d'ouverture sur son environnement et de co-construction que le **COJEP** renforce son positionnement dans la chaîne d'accompagnement des porteurs de projets d'utilité sociale.

Partenariat avec le Conseil Départemental de la Moselle

La Direction de l'Innovation Sociale et le Service RSA Juste Droit et Insertion du Conseil Départemental de la Moselle participent à au Comité d'Appui DLA Moselle. Le COJEP est quant à lui membre du jury de l'Appel à Projets Innovation Sociale.

Membre du Conseil d'Administration de Lorraine Mouvement Associatif

Lorraine Mouvement Associatif a pour mission de porter les enjeux de la vie associative, d'accompagner et former les associations à travers différents dispositifs auxquels le COJEP participe en orientant et en animant (parcours de montée en compétences des bénévoles, accompagnement individualisé à la vie associative, accompagnement à la création du 1^{er} emploi...)

Membre de l'Inter – DLA en Grand Est

En tant que pilote du DLA Moselle, le **COJEP** participe aux temps d'échanges, de formation, de travail organisés par l'instance régionale du DLA en Grand Est : la CRESS Grand Est en lien avec LMA. L'équipe du DLA Moselle est ainsi en lien avec l'ensemble des pilotes départementaux et régionaux du DLA en Grand Est.

Membre du Conseil d'administration du Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Education Populaire

Le **CRAJEP-Grand Est**, qui est la déclinaison régionale du CNAJEP, a pour objet la promotion, la défense, la représentation des intérêts et des activités des associations d'Éducation Populaire et des mouvements de jeunesse dans l'espace public et auprès des pouvoirs publics dans le Grand Est. Il est un organisme de coordination volontaire d'Associations, d'Unions, de Fédérations et de Mouvements, dont les objets sont, l'expression et l'action communes au niveau territorial et régional, pour une politique globale de l'Éducation Populaire, de l'Enfance et de la Jeunesse dans le Grand Est.

Membre du Conseil d'administration de la COJFA

La COJFA porte notamment une imprimerie associative réservée à ses adhérents

Membre du Conseil d'administration du Groupement d'Employeurs de la Vie Associative

Le GEVA met à disposition des salariés auprès de ses membres, est tiers de confiance Impact Emploi par l'URSSAF pour la réalisation de bulletin de paie, mutualisation de besoins d'emploi, conseil

Pilote du Comité d'Appui du DLA Moselle

Le Comité d'Appui du DLA Moselle est une instance composée d'experts de l'Economie Sociale et Solidaire. Telle une équipe élargie de celle de l'équipe d'animation du dispositif il suit et enrichit les parcours d'accompagnements des structures bénéficiaires du DLA.

Partenaire du Filon

Le Filon est une association qui a pour ambition de faire émerger et d'accompagner des projets dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire en Moselle :

Une Fabrique à Initiatives, un dispositif d'ingénierie territoriale de projets afin de répondre aux besoins de la Moselle.

Un Incubateur, programmes de développement et d'accompagnement des projets et des personnes qui les incarnent.

Les équipes du FILON et du DLA Moselle participent à leurs instances de suivi respectives.

Partenaire de Lorraine Active

Lorraine Active propose des programmes d'accompagnement et de financement des entrepreneur·e·s engagé·e·s (création/reprise d'entreprises, associations et entreprises de l'économie sociale et solidaire). Le COJEP et Lorraine Active collaborent au bénéfice des structures mosellanes pour une fluidité des parcours et de mobilisation de nos dispositifs respectifs.

A travers l'animation des Conseils Citoyens

Le COJEP est présent au quotidien sur les quartiers Messins et participe aux instances stratégiques : réunions inter – acteurs des QPV messins, ensemble des instances du Contrat de Ville de Metz Métropole, acteurs locaux sur les 5 Quartiers Politique Ville de Metz. Il coopère ainsi avec l'ensemble des acteurs locaux et institutions œuvrant sur les quartiers pour favoriser la participation citoyenne et les liens avec les projets associatifs.

COMMUNICATION

Communiquer sur nos actions a toujours été un enjeu important pour le COJEP. Notre association accompagne de nombreuses structures et associations. Il est donc essentiel que ces partenaires puissent mieux nous identifier, comprendre ce que nous proposons et connaître les dispositifs que nous portons.

Cette communication est aussi importante dans notre travail autour des conseils citoyens. Pour mobiliser les habitants, il faut pouvoir leur transmettre une information claire, accessible et régulière.

Ces dernières années, nous avons donc revu nos façons de communiquer. Nous avons renforcé notre présence sur les réseaux sociaux et pris l'habitude de communiquer davantage autour de nos actions : avant les événements, pour informer et mobiliser, mais aussi après, pour partager ce qui a été réalisé et garder une trace des temps forts.

Cette année, l'arrivée d'une étudiante en alternance en communication nous a permis d'aller plus loin. Elle nous a aidés à remettre à plat nos supports, à mieux organiser nos publications et à rendre notre communication plus régulière. Nous avons aussi développé des formats plus adaptés aux usages actuels, notamment des contenus courts pour les réseaux sociaux, comme des vidéos permettant de montrer plus simplement nos actions et l'ambiance des projets menés sur le terrain.

Ce travail nous permet aujourd'hui de mieux faire connaître ce que nous faisons, de valoriser les initiatives accompagnées et de toucher plus facilement les structures comme les habitants.



Ghita Barfai

*Chargée de communication en
alternance*

Notre site internet

Notre site internet reste un outil important pour présenter le COJEP et permettre aux structures, aux partenaires et aux habitants de mieux comprendre notre action. On y retrouve les informations principales sur nos missions, nos activités, nos dispositifs d'accompagnement et les projets que nous menons tout au long de l'année. Il permet aussi de centraliser nos actualités et de donner une première porte d'entrée à celles et ceux qui souhaitent nous contacter ou mieux connaître notre travail.

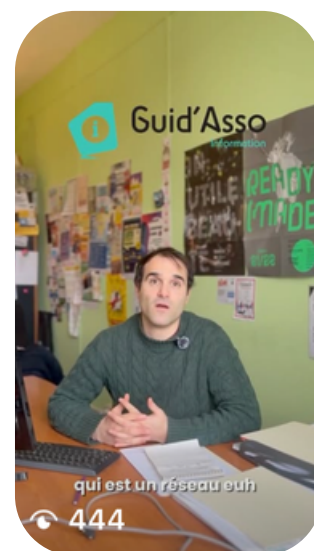


Les réseaux sociaux

Nous sommes également présents sur les réseaux sociaux, notamment sur Facebook et LinkedIn, et depuis cette année sur Instagram. Ces supports nous permettent de communiquer plus régulièrement sur nos actions, avant les événements pour informer et mobiliser, mais aussi après, pour partager des photos, des retours et valoriser les projets réalisés. Les réseaux sociaux nous aident à toucher un public plus large et à rendre notre communication plus vivante, plus directe et plus proche du terrain.



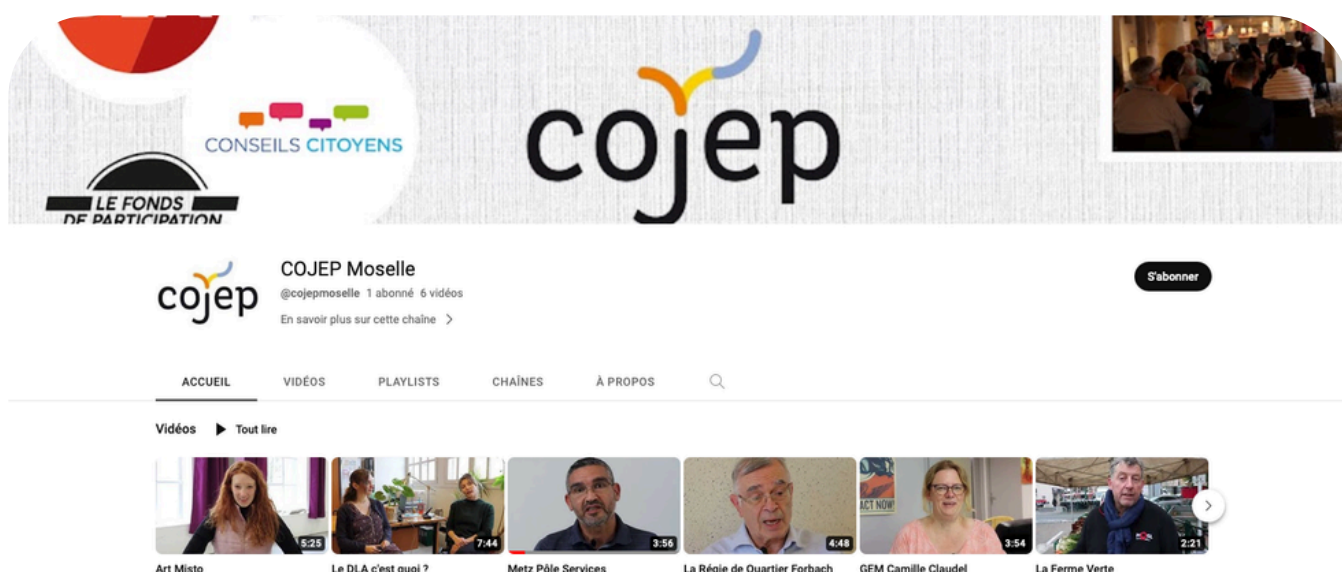
COJEP Moselle



COMMUNICATION

Notre chaîne YouTube

Le COJEP dispose aussi d'une chaîne YouTube, sur laquelle nous publions différentes vidéos liées à nos actions. Certaines sont notamment consacrées à l'accompagnement des structures dans le cadre du DLA, avec des contenus qui permettent d'expliquer, de transmettre des informations utiles ou de revenir sur des temps d'échange. Ce format vidéo nous permet de rendre certains sujets plus accessibles et de garder une trace des accompagnements réalisés.



Mailing "Actus des Conseils Citoyens"

L'Actu QPV est une newsletter à destination des habitants, des associations et des acteurs locaux. Elle recense les activités, les événements et les actions qui se déroulent dans les quartiers prioritaires de la ville de Metz. On y retrouve à la fois nos actualités, celles de nos partenaires associatifs, mais aussi des informations portées par des acteurs institutionnels. C'est un outil qui fonctionne bien et qui rend service, car il permet de mieux s'informer sur ce qui se passe dans les quartiers et de mettre en lumière les initiatives.



Le lundi 8 décembre 2025, le COJEP a organisé le dernier P'tit Dej de l'année à la Maison des Associations de Metz, consacré au dispositif Guid'Asso, outil structurant d'appui à la vie associative.

Retour en mots et en images...



Cette matinée a rencontré un fort succès, rassemblant plus de 90 participantes et participants, venus de l'ensemble du territoire mosellan. Élus, représentants institutionnels, structures associatives labellisées, en cours de labellisation ou souhaitant découvrir le dispositif, ont répondu présents, témoignant de l'intérêt croissant pour le Guid'Asso et ses enjeux.





L'événement a été préparé et co-animé en partenariat avec **Nicolas Haussy**, Conseiller d'Éducation Populaire et de Jeunesse au Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports de Moselle, partenaires clés du déploiement et de l'animation du dispositif en Moselle.

La richesse des discussions a été renforcée par la présence de Monsieur **Mickaël Cabekke**, Directeur Académique des Services de l'Éducation Nationale, ainsi que par les échanges avec la Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative, apportant un éclairage institutionnel apprécié par les participants.

Les échanges ont permis :

- de présenter et valoriser le dispositif **Guid'Asso** et ses objectifs,
- de mieux comprendre les rôles des structures labellisées,
- de répondre aux interrogations des associations,
- et de favoriser les rencontres et la mise en réseau entre acteurs de l'accompagnement associatif.

Dans la continuité de cette dynamique, l'après-midi, les structures labellisées Guid'Asso se sont retrouvées au CAP – Maison de la Jeunesse, des Étudiants et de la Vie Associative, afin de poser collectivement les bases du réseau des structures d'appui de Moselle. Ce temps de travail collaboratif a permis de renforcer l'interconnaissance, d'esquisser des méthodes de coopération et de partager une vision commune au service des associations du territoire.

QUESTIONS/RÉPONSES



Avec **Nicolas Haussy**, Conseiller d'Éducation Populaire et de Jeunesse au Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports de Moselle,



QUEL EST L'OBJECTIF PRINCIPAL DU DISPOSITIF GUID'ASSO ET À QUEL BESOIN CONCRET DU TERRITOIRE RÉPOND-IL ?

Le dispositif Guid'Asso a pour objectif principal de faciliter l'accès des associations à une information, une orientation et un accompagnement de proximité, afin de sécuriser leur fonctionnement et de soutenir leur développement.

Il répond à un besoin concret identifié sur les territoires : les associations, en particulier les petites et moyennes structures reposant majoritairement sur l'engagement bénévole, rencontrent souvent des difficultés à identifier les bons interlocuteurs et à accéder à un appui adapté à leurs problématiques (création, gouvernance, gestion administrative et financière, emploi, évolution du projet associatif, etc.).

Guid'Asso vise ainsi à :

- simplifier le parcours d'accompagnement des associations,
- renforcer leurs compétences et leur autonomie,
- éviter l'isolement des dirigeants bénévoles,
- contribuer à la pérennité du tissu associatif local, acteur essentiel du lien social, de la citoyenneté et du développement territorial.

QUESTIONS/RÉPONSES



À QUI S'ADRESSE PRIORITAIREMENT GUIDASSO ET COMMENT LES BÉNÉFICIAIRES PEUVENT-ILS Y ACCÉDER ?

Guid'Asso s'adresse prioritairement :

- aux associations locales, quel que soit leur domaine d'activité,
- aux porteurs de projets associatifs ou collectifs souhaitant créer une association,
- aux dirigeants bénévoles, salariés associatifs et membres impliqués dans la gestion ou le développement d'une structure.

Une attention particulière est portée :

- aux petites associations employeuses ou non employeuses,
- aux structures situées dans des territoires ruraux ou moins dotés en ressources d'accompagnement,
- aux bénévoles ayant besoin d'un appui méthodologique accessible et de proximité.

Les bénéficiaires peuvent accéder au dispositif :

- en contactant directement une structure labellisée Guid'Asso,
- lors de permanences territoriales ou temps collectifs d'information,
- par orientation via les partenaires locaux (collectivités, réseaux associatifs, services de l'État, acteurs de l'ESS).

L'entrée dans le dispositif est volontaire, gratuite et adaptée au niveau de besoin de chaque association.

COMMENT LE DISPOSITIF GUIDASSO EST-IL DÉPLOYÉ LOCALEMENT ET QUELS ACTEURS SONT IMPLIQUÉS DANS SA MISE EN ŒUVRE ?

Guid'Asso repose sur une logique de réseau territorial coordonné, structurée autour de plusieurs niveaux d'intervention complémentaires (information, orientation, accompagnement).

Localement, le dispositif est déployé grâce à :

- des structures labellisées Guid'Asso, réparties sur le territoire pour garantir une couverture de proximité,
- une coordination territoriale assurant la lisibilité du réseau, l'animation des partenaires et la montée en compétence collective,
- des actions communes (réunions réseau, formations, temps d'échanges, outils partagés).

Plusieurs acteurs sont impliqués dans sa mise en œuvre :

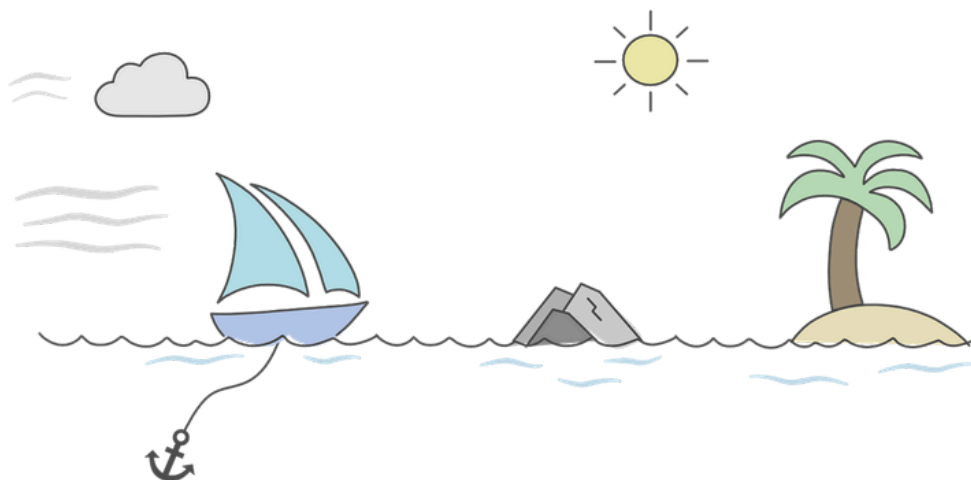
- les services de l'État, notamment via la politique de soutien à la vie associative,
- les collectivités territoriales,
- les réseaux associatifs et structures d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire,
- les acteurs locaux intervenant auprès des associations (centres de ressources, fédérations, structures d'appui, etc.).

Cette gouvernance partenariale permet d'assurer une réponse coordonnée, lisible et complémentaire aux besoins des associations du territoire.

La journée **Guid'Asso** organisée en Moselle a rassemblé une diversité d'acteurs autour du réseau pour définir collectivement les orientations stratégiques et les actions concrètes. Deux ateliers participatifs ont structuré cette journée.



MATINÉE - ATELIER 1 : SPEED BOAT



- **Raison d'être (l'île)** : guider, accompagner et fédérer les associations, en apportant un appui de proximité, une meilleure connaissance du territoire et en renforçant la visibilité et le lien social.



- **Écosystème (le bateau)** : un réseau multi-acteurs associant associations, habitants, structures d'appui, collectivités, services de l'État, financeurs et experts, avec un enjeu fort de coordination territoriale.



- **Cap prioritaire** : structurer, coordonner et visibiliser le réseau grâce à des moyens clairs, une animation forte et une action de proximité.



- **Leviers (le vent)** : engagement des bénévoles, complémentarité des compétences, comité de pilotage actif, bonne connaissance du territoire et dynamique de coopération/mutualisation.

- **Freins (les ancres) et risques (les récifs)** : manque de moyens humains et financiers, financements incertains, temps limité pour l'accompagnement, communication peu lisible, coordination complexe, risque d'essoufflement associatif et de concurrence entre acteurs, faible visibilité du label.



- **Opportunités (le soleil)** : richesse de compétences locales, complémentarité associations/collectivités, actions « d'aller-vers » (jeunes, QPV, zones blanches), mutualisation d'outils et ressources, potentiel d'innovation sociale.



APRÈS-MIDI - ATELIER 2 : WORLD CAFÉ

Avec l'ensemble des acteurs labélisés et postulant à la labélisation, l'atelier World Café a permis de traduire le diagnostic en actions concrètes structurées autour de 4 enjeux :

- 1. RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LA COORDINATION DES ACTEURS**
- 2. CLARIFIER ET AFFIRMER L'IDENTITÉ DU RÉSEAU GUID'ASSO**
- 3. FAIRE VIVRE LE RÉSEAU DANS LA DURÉE**
- 4. AMÉLIORER LA VISIBILITÉ ET LA COMMUNICATION**

Voici les actions concrètes nées des échanges au sein de ces ateliers thématiques :

FORMATION : RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LA COORDINATION DES ACTEURS

Renforcer les compétences des acteurs Guid'Asso et Mettre en place un parcours de formation annuel :

- **ORGANISER DES TEMPS D'ÉCHANGE DE PRATIQUE : CAFÉS KLASH ITINÉRANTS, P'TIT DEJ PRO, ETC**
- **PROPOSER DES ATELIERS EN PRÉSENTIEL ET EN VISIO**
- **PARTAGER DES TÉMOIGNAGES DE SITUATIONS VÉCUES**
- **DÉPLOYER LE PARCOURS DE FORMATION ANNUEL POUR LES ACTEURS GUID'ASSO**





CLARIFIER ET AFIRMER L'IDENTITÉ DU RÉSEAU

Clarifier et affirmer le positionnement du réseau

Actions concrètes :

Cartographie du réseau	Outil de positionnement des labellisés selon leurs compétences
Commissions thématiques	Formation, communication, numérique, bénévolat...
Structuration territoriale	Référent identifié par bassin de vie
Ambassadeurs	Structures porteuses du label sur événements locaux

L'ANIMATION : FAIRE VIVRE LE RÉSEAU DANS LA DURÉE

L'animation du réseau passera par un calendrier de rencontres permettant aux acteurs labellisés d'échanger régulièrement :

Rythme régulier de rencontres :

- Cafés pro / petits-déjeuners
- Réunions de coordination (infos réseau)
- Rencontres délocalisées par bassin

Proposition d'un Guid'Asso Tour :

- Ateliers thématiques proposés par des acteurs compétents
- Invitations ciblées (élus, bénévoles, techniciens)
- Dynamique itinérante par bassin

AMÉLIORER LA VISIBILITÉ ET LA COMMUNICATION

Améliorer la visibilité et l'accessibilité au réseau Guid'Asso passera par différentes actions structurées :

Outils de présentation	Support unique diffusé par tous les labellisé
Interne	Newsletter aux labellisés, capsules vidéo
Terrain	Présence locale par bassin, réseaux sociaux
Signalétique	Goodies, kakémonos, autocollants, plaques

CONCLUSION

La journée **Guid'Asso** en Moselle a permis de structurer une vision partagée du réseau et de définir un plan d'action ambitieux mais réaliste. Les quatre chantiers prioritaires (Formation, Identité, Animation, Communication) constituent une feuille de route claire pour consolider et développer le réseau sur le territoire.

Le CAP prioritaire est donné à la structuration du réseau : des moyens clairs et une animation forte seront les leviers de la réussite de l'action de proximité Guid'Asso en Moselle.



P'TIT DÉJ « PARTICIPATION CITOYENNE ET ENGAGEMENT »

Dans la continuité du « P'tit déj des instances participatives » organisé le 29 novembre 2024 au CAP – Maison des Étudiants, de la Jeunesse et de la Vie Associative, le COJEP a organisé un nouveau temps d'échange autour de la participation citoyenne et de l'engagement.

Pour cette rencontre, nous avons invité plusieurs personnes engagées dans différentes instances ou démarches de démocratie participative à Metz. L'objectif était de croiser les regards et de faire le lien entre différentes formes d'engagement : engagement institutionnel, engagement associatif, engagement militant, mais aussi engagement de terrain auprès des habitants.



Un premier temps, animé avec l'appui d'une sociologue, a permis de revenir sur la notion d'engagement et sur les différents degrés de participation citoyenne. Les échanges ont notamment permis de distinguer plusieurs niveaux de mobilisation, comme l'information, la consultation, la concertation ou encore la co-construction. Ce temps a aidé les participants à mieux comprendre les différentes façons dont les citoyens peuvent prendre part à la vie locale.

La rencontre s'est ensuite poursuivie par une table ronde réunissant différents intervenants, parmi lesquels un ancien syndicaliste et député européen, ainsi que des acteurs de terrain issus de la prévention spécialisée. Ces derniers ont notamment présenté une démarche mise en place pour recueillir et faire remonter la parole des habitants.



ATELIER « POUVOIR D'AGIR CITOYEN »

L'atelier « Pouvoir d'agir citoyen » s'est tenu au CAP – Maison des Étudiants, de la Jeunesse et de la Vie Associative. Animé par Odile Faure Gignoux, secrétaire du COJEP, il s'inscrivait dans la continuité du P'tit déj « Participation citoyenne et engagement » organisé le 17 mars 2025. Cette rencontre avait pour objectif de permettre aux participants de passer de la théorie à la pratique. Après avoir échangé sur les notions d'engagement et de participation citoyenne, il s'agissait cette fois de travailler plus concrètement sur la construction d'un projet, sa présentation et les étapes de négociation avec les décideurs.

Une dizaine de participants étaient présents, parmi lesquels des habitants et des membres de conseils citoyens que nous accompagnons au quotidien. Tous étaient désireux de renforcer leurs compétences sur cette thématique et de mieux comprendre comment transformer une idée ou un besoin repéré sur le terrain en projet construit et défendable.

À travers cet atelier, les participants ont pu mieux identifier les leviers pour faire entendre leur voix, structurer une proposition collective et dialoguer avec les institutions. Ce temps de travail a ainsi contribué à renforcer leur pouvoir d'agir et leur capacité à prendre part aux décisions qui concernent leur quartier et leur cadre de vie.



ATELIER « LAÏCITÉ – BIEN VIVRE ENSEMBLE »

Dans la continuité du « P'tit déj Laïcité – Bien vivre ensemble » organisé le 9 décembre 2024 à la Maison des associations de Metz, un atelier a été proposé afin de poursuivre les échanges engagés autour de cette thématique.

Cette rencontre a réuni une vingtaine de participants, parmi lesquels des représentants associatifs, des habitants et des conseillers citoyens. Plusieurs personnes présentes avaient déjà participé au temps d'échange du 9 décembre, avec l'envie de continuer la réflexion et d'aller plus loin sur certains sujets.

L'atelier a permis de revenir sur les questions soulevées lors du premier rendez-vous, dans un cadre plus intime et ouvert à la discussion. Les participants ont pu partager leurs expériences, leurs interrogations et leurs points de vue autour de la laïcité, du vivre ensemble et de la place de ces sujets dans la vie associative.

Plusieurs thématiques sont ressorties des échanges, notamment l'influence du politique et des médias sur la perception de la laïcité, le besoin de formation autour de l'« aller vers », ainsi que la question du lien entre le culturel et le cultuel. Ces sujets ont montré l'intérêt des participants pour poursuivre le travail, mieux comprendre les enjeux et construire des réponses adaptées aux réalités de terrain.



ATELIER « ENGAGEMENT DES CITOYENS ET INTÉGRATION DES RÉFUGIÉS »

Un atelier consacré à l'engagement des citoyens et à l'intégration des réfugiés a été organisé en lien avec le CCAS de Metz et le cabinet Open Communities, dans le cadre du Contrat territorial d'accueil et d'intégration.

Le COJEP a participé à cette rencontre en mobilisant des conseillers citoyens et des habitants des quartiers prioritaires que nous accompagnons. Leur présence a permis d'apporter un regard de terrain sur la vie dans les quartiers, les relations entre habitants et les réalités du quotidien.

Les échanges ont notamment porté sur la cohabitation entre des personnes aux parcours et aux cultures différentes. Les participants ont pu témoigner de ce qui fonctionne bien dans les quartiers : les solidarités de proximité, les liens qui se créent entre voisins ou encore les espaces qui permettent la rencontre. Ils ont aussi partagé les difficultés rencontrées au quotidien, qu'il s'agisse de barrières de langue, de manque d'information, de méconnaissance des dispositifs ou parfois d'incompréhensions entre habitants. Cet atelier a permis de faire remonter des expériences concrètes et de rappeler l'importance d'associer les habitants aux réflexions menées sur l'accueil et l'intégration.



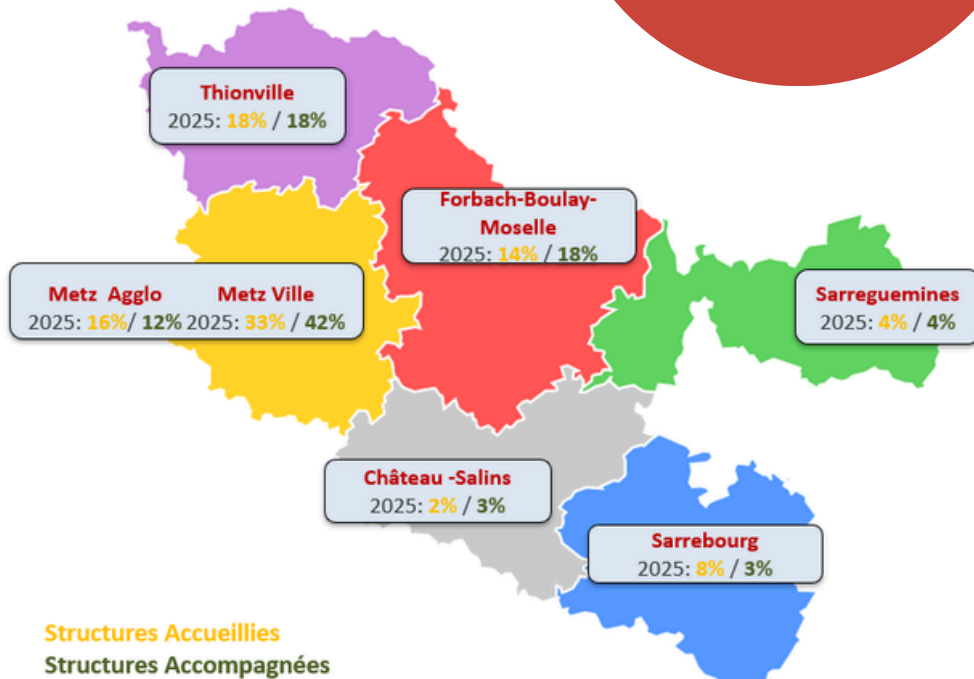
**SOUTENIR LA VIE
ASSOCIATIVE
ET L'ESS**

QU'EST-CE-QUE LE DLA ?

**DLA
2025
en bref**

**Un outil au service des
activités et des emplois
d'utilité sociale.**

Un dispositif public qui permet
aux structures d'utilité sociale
employeuses de bénéficier d'un
accompagnement sur-mesure à
fin de développer leurs activités,
de les aider à se consolider et à
créer ou pérenniser les emplois.



Activité DLA 2025

- 33 Structures accompagnées
- 48 Structures accueillies
- 25 Diagnostics partagés réalisés

22

structures membres
du comité d'appui se sont
réunis 8 fois



Emploi
(48 %)



Hébergement social et médico-social
(12 %)



Animation sociale
(12 %)



Déchets, eau, énergie
(8 %)

Secteurs d'activités principaux

Thématiques d'accompagnement

Ressource humaine,
organisation interne 8%

Modèle socio-économique,
gestion financière 20%

Stratégie,
projet 32%

Mutualisation, partenariat
filiale 40%

Emploi dans les structures accompagnées

- 2938 Emplois concernés dont 1967 CDDU
- 299 membres de CA et 361 bénévoles actifs



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS MOSELLE

CONTEXTE

Au terme du chantier « DLA 2020 », le Ministère du travail représenté par la Délégation Générale à l'Emploi et la Formation Professionnelle (DGEFP), la Banque des Territoires - Groupe Caisse des Dépôts, le Mouvement associatif, en partenariat avec les collectivités territoriales, et, le cas échéant, le soutien du Fonds social européen, ont lancé conjointement un appel à projets « DLA » sur l'ensemble du territoire français.

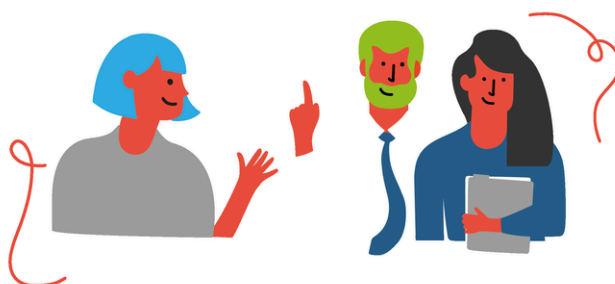
En région Grand Est, l'Etat (DREETS Grand Est), la Banque des Territoires - Groupe Caisse des Dépôts et le Conseil régional Grand Est déclinaient un appel à projets par la mise en place d'un DLA Régional et de 10 DLA départementaux (1 par département). En 2020, la candidature du COJEP a été retenue pour piloter le DLA en Moselle. Cela a donné lieu à une convention triennale qui est arrivée à son terme le 31 décembre 2022 et reconduite sur bilan par voie d'avenant, pour une période de durée identique, soit trois ans jusqu'au 31 décembre 2025.

L'année 2025 a également été marquée par une étape importante pour le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) en Moselle. Dans le cadre du renouvellement du conventionnement national, le COJEP a réaffirmé sa volonté de poursuivre son engagement en tant que structure porteuse du dispositif sur le territoire mosellan.

À ce titre, un bilan détaillé de l'activité menée sur les trois dernières années (2023-2025) a été réalisé et présenté aux partenaires institutionnels. Ce travail a permis de mettre en évidence les résultats obtenus, les dynamiques engagées auprès des structures accompagnées ainsi que les perspectives de développement du dispositif.

Parallèlement, le COJEP a répondu à l'appel à projets relatif au conventionnement DLA pour la période 2026-2028. Cette candidature a permis de valoriser l'expertise développée depuis plusieurs années dans la mise en œuvre du dispositif et la qualité du partenariat territorial construit autour de l'accompagnement des structures de l'économie sociale et solidaire.

À l'issue de cette procédure, le COJEP a obtenu le renouvellement de son conventionnement pour la période 2026-2028. Comme pour le précédent conventionnement, celui-ci a vocation à être reconduit tacitement pour les trois années suivantes, sous réserve du respect des engagements fixés et de l'atteinte des objectifs attendus. Cette décision vient conforter la place du COJEP comme acteur de référence de l'accompagnement des structures d'utilité sociale en Moselle et garantit la continuité du service proposé aux associations, coopératives et entreprises de l'ESS du territoire.



ANALYSE DE L'IMPACT SOCIAL ET ÉCONOMIQUE DU DLA EN MOSELLE 2023-2025

120 ACCUEILS RÉALISÉS

1 ACCUEIL

DÉTERMINER LA PERTINENCE D'UN ACCOMPAGNEMENT ET/OU RÉ-ORIENTATION



- 100 %** Des structures ayant répondu au questionnaire à chaud estiment que les informations données à l'accueil par le chargé de mission DLA étaient claires.
- 56 %** Des structures accueillies donnent lieu à un diagnostic partagé.

2 DIAGNOSTIC PARTAGÉ

ANALYSER LES ENJEUX ET LES BESOINS

60% DISENT QUE LEUR BESOIN INITIAL A ÉVOLUÉ APRÈS LES ÉCHANGES AVEC LE/LA CHARGÉE DE MISSION ET LA RÉDACTION DU DOCUMENT

100% DES STRUCTURES ESTIMENT QUE LEUR BESOIN INITIAL A ÉTÉ COMPRIS ET CORRECTEMENT INTERPRÉTÉ DANS LE DIAGNOSTIC PARTAGÉ

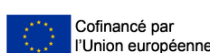
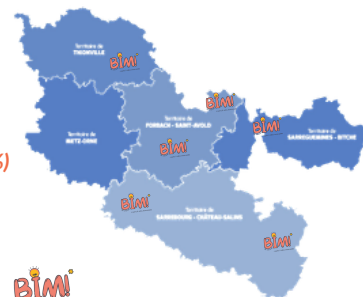


71 structures diagnostiquées représentant 2175 ETP



626 sollicitations de consultants

29 consultants différents retenus dont 13 implantés en Grand Est (soit 45%)



Cofinancé par l'Union européenne



6 ateliers BIM (Boîte à idées Mosellanes) et 2 Webinaires.

104 STRUCTURES ACCOMPAGNÉES SUR LA PÉRIODE

3 CONSTRUCTION DU PARCOURS

PRIORISER LES AXES DE DÉVELOPPEMENT ET CHOIX DES INTERVENANTS À MOBILISER

77 %

des parcours d'accompagnement comprenaient plusieurs actions.

68 %

des structures estiment que le COAP leur a apporté des nouvelles pistes ou de nouvelles idées.

97 %

des structures estiment que le parcours d'accompagnement était adapté à leurs besoins.



4

MISE EN ŒUVRE DE L'ACCOMPAGNEMENT

COORDONNER LES DIFFÉRENTES ACTIONS DU PARCOURS



81,7 % pensaient mettre en œuvre les conseils et préconisations



94,6 % estiment que le DLA a permis d'aboutir à des évolutions concrètes ou une mise en mouvement

100% DES STRUCTURES SONT GLOBALEMENT SATISFAITES DE L'ACCOMPAGNEMENT PROPOSÉ

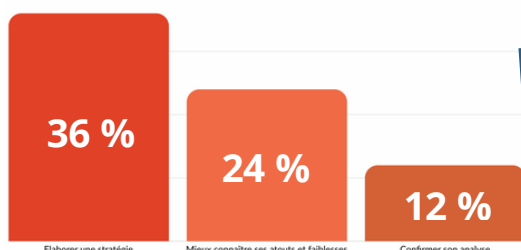
100% DES STRUCTURES RECOMMANDERAIENT LE DISPOSITIF À UNE AUTRE STRUCTURE

5 SUIVI DE L'ACCOMPAGNEMENT

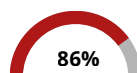
ÉVALUER L'ACCOMPAGNEMENT ET IDENTIFIER DE NOUVEAUX BESOINS

22 structures ont bénéficié d'un suivi post accompagnement

Le top 3 des apports du dispositif aux structures accompagnées :



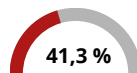
En bref :



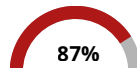
Des structures estiment avoir acquis de nouvelles compétences et connaissances suite à l'accompagnement



Ont maintenu ou amélioré leur situation financière



Des structures ont renforcé leurs richesses humaines



Des structures ont réalisé une ou plusieurs actions préconisées lors de l'accompagnement DLA



ACTIVITÉ DLA 2025

STRUCTURES BENEFICIARIES DU DLA

		Prévu	Réalisé	%
Nombre de structures accueillies		45	48	107%
Nombre de structures bénéficiaires d'un diagnostic pré-accompagnement <i>Diagnostic partagé</i>		28	25	89%
Nombre de structures bénéficiaires d'un diagnostic post-accompagnement		17	8	47%
Nombre de prestations de conseils individuelles		14	14	100%
Nombre de prestations de conseils collectives		2	2	100%
Nombre de structures bénéficiaires d'une ou plusieurs prestations de conseils	ind	14	14	100%
	coll	12	7	58%
TOTAL STRUCTURES ACCOMPAGNÉS		45	33	73%

Structures accompagnées

= Bénéficiaires d'un diagnostic et/ou d'une prestation de conseils et/ou d'un suivi post-accompagnement

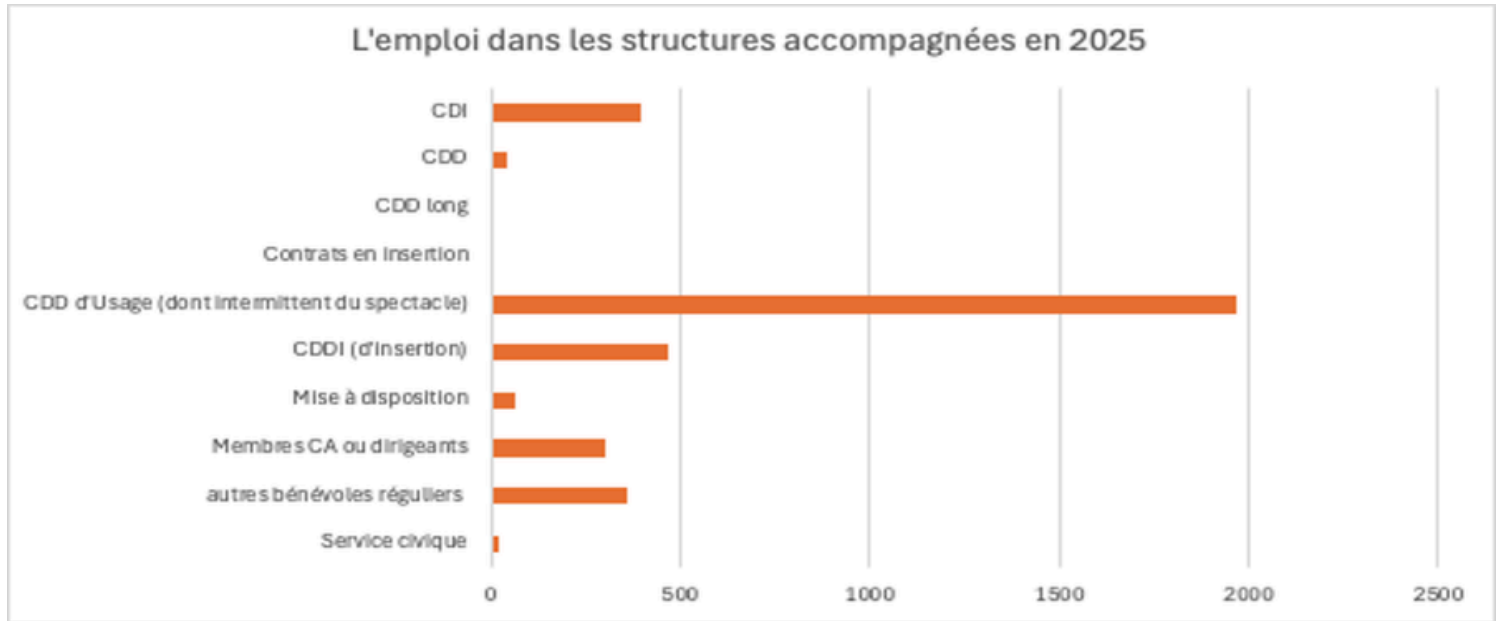
Une belle année 2025 avec des objectifs quasi atteints. Un nombre d'accueil dépassant les prévisions. Retombés de la démarche "d'aller vers" Ne donne pas forcément suite à des diagnostics mais un gros travail de réorientation vers des partenaires et cela reste que la structure soit éligible ou non de potentiel structures qui peuvent avoir besoin d'un DLA à un autre moment de sa vie.

Le DLA, mode d'emploi

Un accompagnement à la consolidation sur-mesure et gratuit en cinq étapes :



L'EMPLOI DANS LES STRUCTURES ACCOMPAGNÉES



32938 emplois concernés (dont 1967 CDD d'usage)

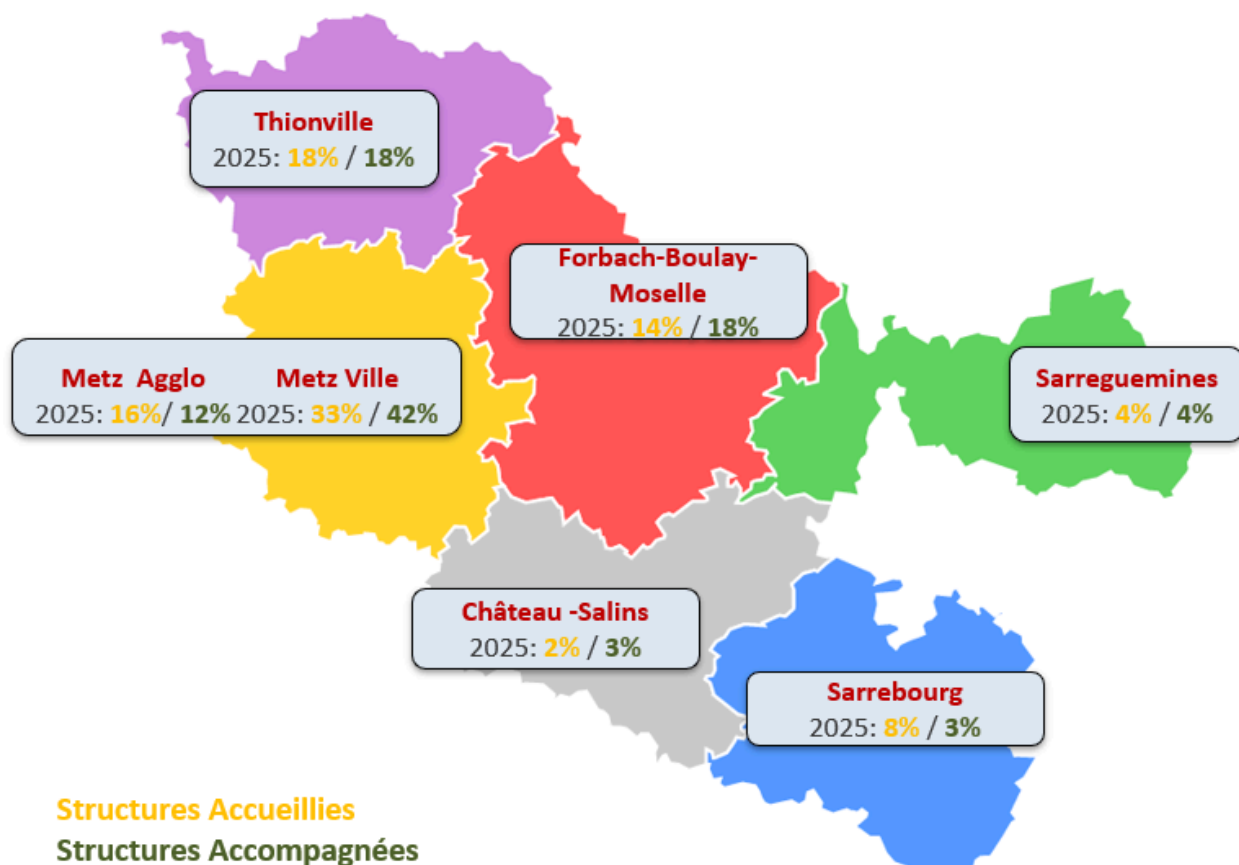
Parmi les 3618 acteurs mobilisés dans les structures accompagnées, 10% sont bénévoles

2025

- 397 CDI
- 43 CDD
- 299 membres de CA ou de direction
- 361 bénévoles



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE L'ACTIVITÉ DU DLA MOSELLE 2024



Faible mobilisation du DLA dans le Sud et l'Est Mosellan qui amènent le DLA Moselle à poursuivre la stratégie de déploiement du dispositif sur ces zones blanches en 2025 grâce au soutien du FSE+.

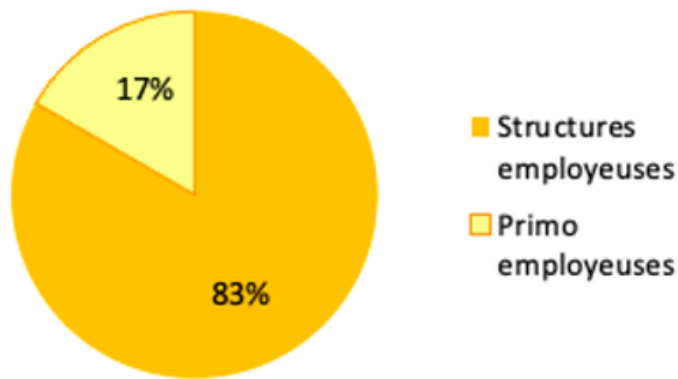
1 ACCUEIL INFORMATION ET ORIENTATION DES STRUCTURES

Entretien d'une durée moyenne d'une heure, il comprend systématiquement une présentation du fonctionnement du DLA, de ses instances de gouvernance ainsi que des principales thématiques d'accompagnement pouvant être mobilisées.

Cet échange permet d'évaluer l'éligibilité de la structure au dispositif et de mieux comprendre sa situation, ses enjeux et ses besoins. Qu'elle soit éligible ou non au DLA, un temps est consacré à répondre à ses interrogations et à l'orienter vers les acteurs les plus pertinents de l'écosystème d'accompagnement (LMA Création du 1er emploi, LMA Formation, France Active, OPCO, services de l'État, collectivités, Le Filon, etc.). Lorsque la structure est éligible, une première analyse des besoins d'accompagnement est réalisée. Des mises en relation avec les partenaires susceptibles d'apporter une réponse immédiate sont effectuées. Si certains besoins nécessitent une intervention spécifique relevant du DLA, un second rendez-vous d'environ deux heures est programmé afin de construire un diagnostic partagé et d'approfondir l'analyse de la situation.

Tout au long du parcours d'accompagnement, les besoins identifiés et l'avancement des démarches sont présentés aux membres du Comité d'appui. Cette instance permet de mobiliser l'expertise des partenaires, de partager des informations utiles aux structures et de favoriser leur intégration dans les réseaux locaux. Ainsi, des échanges réguliers par téléphone, courriel ou lors de rencontres sont maintenus avec les structures afin de garantir un accompagnement réactif et adapté à l'évolution de leurs besoins.

Structures accueillies



Sur les 48 accueils:

- 17% primo-employeuses réorientées vers des incubateurs ou LMA ou vers des aides au poste
- 8% seront des diagnostics 2026
- 52% sont des diagnostics 2025
- 48% des accueils n'ont pas enclenché une démarche de diagnostic

100% des structures ayant répondu au questionnaire estiment que les informations données à l'accueil étaient claires.

Quelques exemples de sollicitations pour mieux comprendre les besoins des structures accueillies par le DLA...

- o « *Souhait diversifier notre offre de service pour assurer sa pérennité.* »
- o « *La structure rencontre des baisses de subventions structurelles et souhaite réfléchir à la diversification de ses financement pour stabiliser son modèle économique* »
- o « *La directrice générale de l'association, prépare son départ à la retraite. Un comité de direction a été mis en place et déployée pour assurer son remplacement. L'objectif est d'accompagner à la montée en compétence de chacun de ses membres pour prendre sa relève. L'accompagnement se porte sur l'organisation interne et l'étude des RH en lien avec son départ.* »
- o « *Réécriture du projet social de la MJC pour réintégrer la gouvernance Agrément centre social – délivré par la caf. – gros besoin, structuration de la gouvernance.* »
- o « *Souhaite finaliser la constitution de la structure en SCIC et procéder à la première embauche d'un salarié.* »
- o « *Rédiger le projet associatif, améliorer la gouvernance (aujourd'hui non active) pour permettre un soutien administratif et stratégique pour l'équipe* »
- o « *Un accompagnement dans le cadre de l'élaboration et de la réécriture de notre projet associatif. Dans une dynamique de consolidation et de clarification de nos orientations, nous souhaitons bénéficier de votre expertise afin de :*
 - *Revisiter et actualiser notre projet associatif,*
 - *Mieux formaliser nos objectifs stratégiques,*
 - *Renforcer la cohérence entre nos missions, nos actions et les besoins du territoire.**Votre appui constituerait une réelle valeur ajoutée pour nous permettre de structurer notre démarche et de donner une meilleure lisibilité à nos actions et à notre identité associative.* »
- o « *Nous sollicitons le DLA Moselle pour bénéficier d'un accompagnement stratégique nous aidant à construire un modèle économique viable et durable. Cet appui doit nous permettre de consolider notre financement afin d'assurer la pérennité du premier poste salarié et de développer nos activités, tout en renforçant notre ancrage territorial et nos partenariats.*

Mise en réseau et orientation des structures accueillies

Le DLA Moselle est un acteur de la chaîne d'accompagnement des structures de l'ESS mosellanes

Structures orientées par

Caisse d'épargne, CCAS de Metz, Conseil Départemental de la Moselle 57, Caisse des Dépôts et des Consignations, CDOS, Chantier école, FDOS de Moselle, COJFA, Communauté de communes, CRESS Grand Est, CRI-BIJ, DDCS de la Moselle, JEPS, DIRECCTE, GEVA, IRTS, LMA, Lorraine Active, les différents Réseaux associatifs, UNIFORMATION, Villes, Association Promotion Emploi Formation, Cabinet de conseil, Diagnostic post-accompagnement, suite parution offre accompagnement collectif, EPCC Metz en Scène, Région, réseau associatif,



Structures orientées vers

Lorraine Mouvement Associatif, DLA Régional ou autres départements, ADEME, ALEXIS, Metz Mécènes Solidaires, Lorraine Active, AGEFIP, Comité Départemental Olympique et Sportif de la Moselle, Conseil Régional Grand Est, CRESS Grand Est, CRI-BIJ, Direction Départementale des Finances Publiques, DSDEN de la Moselle (FONJEP, FDVA...), DIRECCTE de la Moselle, GEVA, Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes, partenaires bancaires (Caisse d'épargne et Société Générale Grand Est), Communes, Communauté de communes, OPCO (UNIFORMATION, AFDAS...), Réseau associatif, Cigales, Union Nationale des Associations de Tourisme, Union Régionale des SCOP, le FILON, Capentreprendre, Institut du Droit Local, Fédération d'Education Populaire (Union Régionale des Foyers Ruraux, FOL - Ligue de l'enseignement...) , Réseau Equin National, Chambre Régional d'Agriculture Grand Est, Fondation RTE, Organismes de formation, Conseil d'Architecture, Maison de l'Innovation, de l'Entrepreneuriat, des Ecoles et de l'Université (MIEEU).

2 LE DIAGNOSTIC PARTAGÉ DES STRUCTURES

C'est le fruit d'un travail collaboratif avec la structure demandeuse ; un premier niveau de réponse que nous apportons à la structure en lui permettant de prendre du recul par rapport à sa situation, ses pratiques, son fonctionnement, ses atouts, ses faiblesses ...c'est le début de l'accompagnement. Un diagnostic à 360° qui se recentre sur le projet / la problématique de la structure et inclus un plan d'accompagnement.

- Collecte des documents (statuts, bilans activité, financier, compte de résultat, relevé d'emplois N-1)
- Des entretiens physiques, téléphoniques, des échanges par mail
- Enrichissement par les membres du Comité d'appui du DLA Moselle

100% des structures ayant répondu au questionnaire à chaud estiment que leur besoin initial a été compris et correctement interprété dans le diagnostic partagé

SECTEUR D'ACTIVITÉ DES STRUCTURES DIAGNOSTIQUÉES



Emploi
(48 %)



Hébergement social et médico-social
(12 %)



Animation sociale
(12 %)



Déchets, eau, énergie
(8 %)

THÉMATIQUES D'ACCOMPAGNEMENT DES STRUCTURES DIAGNOSTIQUÉES

- Mutualisation, partenariat, filière (40 %)



- Modèle socio-économique, gestion financière (20 %)

- Stratégie, projet (32 %)

- Ressource humaine, organisation interne (8%)

67% des diagnostics partagés présentaient plusieurs actions avec une moyenne de 2 actions par parcours d'accompagnement.

60% des structures ayant répondu au questionnaire à chaud disent que leur besoin initial a évolué après les échanges avec le chargé de mission et la rédaction du documenté

3 CONSTRUCTION ET MISE EN OEUVRE DU PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT

Au terme du diagnostic partagé, le/la chargé.e de mission DLA et la structure accompagnée hiérarchisent et priorisent les axes de changement. Ce diagnostic aide à déterminer les actions à mener. C'est un support à la fois pour la structure demandeuse mais aussi pour les membres du Comité d'appui et pour les consultants DLA.

Construit par le chargé de mission en lien avec ses partenaires et la structures demandeuses, le parcours d'accompagnement s'inscrit dans la durée et consiste en la combinaison :

- d'actions à réaliser par la structure elle-même en interne
- de l'apport d'expertise « interne » par le chargé de mission DLA
- de ressources du territoire mobilisées (unions, fédérations, mouvements, centres de ressources...)
- d'une ou plusieurs actions de prestations de conseil individuelles et/ou collectives

Le parcours d'accompagnement est systématiquement enrichi du regard des membres du Comité d'appui du DLA Moselle. Cette instance facilite l'ancrage des structures sur le territoire et permet l'ouverture aux réseaux professionnels des membres qui le constituent.

LA VALEUR AJOUTÉE DU DLA :

La pluridisciplinarité et la complémentarité des expertises entre celles du chargé de mission, celles des membres du Comité d'appui et celles du prestataire.

Les prestations de conseil sont réalisées par un consultant extérieur référencé dans le dispositif DLA qui dispose d'une compétence technique fine d'un domaine, d'un secteur, d'une problématique.



FOCUS SUR LES PRESTATIONS DE CONSEIL

Spécificité 2025

- Mobilisation de partenaires pour des accompagnements complexes :

Le FILON : sur la mobilisation et l'organisation de la gouvernance pour 2 structures permettant au DLA d'être plus efficace ou de se concentrer sur d'autres problématiques

Les OPCO : sur l'organisation interne et les ressources humaines permettant au DLA de travailler sur le projet ou sur le modèle socio-économique

- OKOTE , 4 structures accompagnées par le DLA retenu par OKOTE pour mener une campagne

- Accompagnement collectif SIAE

Enquête SIAE réalisée par le DLA: Cette méthode empirique nous a prouvé son efficacité avec un peu plus d'une quinzaine de structures participantes en 2023/2024 et nouvel accompagnement collectif en 2025 sur le lien aux entreprises et la communication.

- Accompagnement collectif Stratégie/projet

Les membres du Comité du DLA Moselle ont remonté des besoins d'accompagnement croissants sur la thématique stratégie / projet. A partir de ce constat, le DLA Moselle a décidé de construire une offre d'accompagnement collectif aux structures mosellanes pour leur permettre de renforcer leur stratégie.

79,3% pensent mettre en œuvre les conseils et préconisations

86,2% des structures ayant répondu au questionnaire estiment avoir acquis de nouvelles compétences/connaissances (droit, juridique, fiscalité, outils de pilotage, de demandes de subvention/recherche de mécénats, nouveaux partenaires, consolidation de leur organisation interne)

94,6% estiment que le DLA a permis à aboutir à des évolutions concrètes ou à une mise en mouvement.

FOCUS SUR LES PRESTATAIRES SOLLICITÉS

Le COJEP a à cœur de travailler en priorité avec les prestataires du territoire à moins que les compétences ne viennent à manquer localement. La variété des prestataires sollicités est synonyme d'une recherche constante de qualité dans les accompagnements mis en œuvre afin d'être au plus près des besoins des structures.

4 SUIVI DE L'ACCOMPAGNEMENT

Les chargés de mission DLA maintiennent un lien avec les structures accompagnées après la fin de la prestation de conseil dans le but de faciliter la mise en œuvre des conseils prestataires mais aussi de continuer à faire bénéficier la structure du réseau ESS et garder une relation de confiance avec elle.

Nous transmettons un questionnaire à chaud que nous fournissons aux structures à la fin de la prestation de conseil, ce qui nous permet de mesurer à l'instant l'impact du DLA (Annexe 8).

Nous réalisons un diagnostic post accompagnement qui nous permet d'appréhender les évolutions de la structure avant et 2 ans après la prestation de conseil. Nous y rapportons également les préconisations/conseils du prestataire (Annexe 9). La préparation de cet outil nous demande environ ½ journée. Dans ce même document nous saisissons à nouveau les bilans comptables. Nous pouvons ainsi mesurer l'impact de l'accompagnement.

- **A chaud**, transmission d'un **questionnaire** pour évaluer la qualité et l'utilité de l'accompagnement directement à la fin de la prestation de conseil
- **A 6 mois/1 an après la fin de la prestation**, nous revenons vers la structure pour prendre des nouvelles à travers un **entretien**, nous regroupons les notes de l'échange dans le diagnostic-post accompagnement.
- **2 ans après la prestation de conseil**, nous proposons un **rendez-vous** à la structure afin d'**analyser ses évolutions et si elle a suivi les recommandations** (CMDLA/COAP/Prestataire) suggérées lors de l'accompagnement DLA. Nous effectuons aussi une **mesure d'impact RH et financier**. Ce temps nous permet d'évoquer l'avenir et nous invitons la structure à s'imaginer dans 3 ans, tout en évoquant ensemble les freins et leviers possibles pour y arriver. Si besoin, nous orientons les structures vers des partenaires voire vers un nouvel accompagnement DLA si nécessaire. Suite à cet entretien, nous rédigeons et finalisons le diagnostic post-accompagnement. Cet outil peut servir à la structure, aux prestataires qui nous sollicitent pour avoir des nouvelles, maintenir le lien et avoir un réel retour sur le DLA. La rédaction demande environ 1 journée de travail.

Grâce à cette méthodologie, nous pouvons qualitativement et quantitativement mesurer l'impact social du DLA sur les structures accompagnées.

Environ la moitié des structures contactées lors des différentes étapes du suivi post-accompagnement ont identifié de nouveaux besoins d'accompagnement. Ces temps nous permettent, comme lors de la phase d'accueil d'analyser les besoins, de réorienter et d'enclencher un nouvel accompagnement DLA si cela semble pertinent. Ce moment nous permet aussi d'apprécier la mise en œuvre des actions proposées dans le plan d'accompagnement complexe proposé par le chargé de mission DLA et la mise en œuvre des préconisations du prestataire.

Le DLA Moselle s'attache à conserver un lien de proximité durable avec les structures ayant été accompagnées.

• TEMOIGNAGES

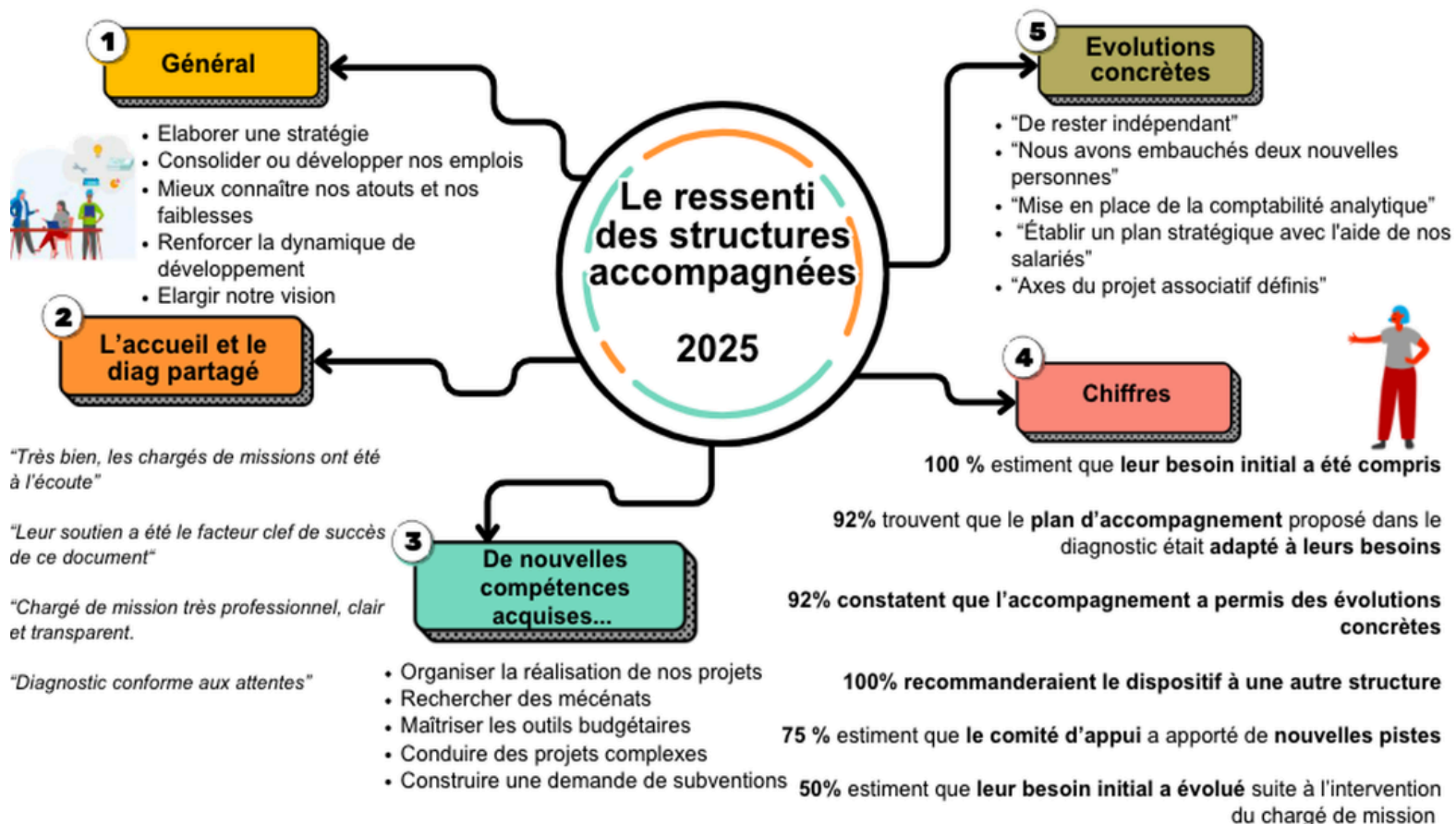
→ ALERPI-METZ

→ LE GRAOUL'TRI-METZ

→ LOISIRS JEUNESSE PAYS DE BITCHE

Qu'est ce que le DLA nous a apporté ?

- o « Le DLA a démontré de nouvelles pistes à développer »
- o « La chargée de mission DLA a très bien cerné notre structure et en a fait un portrait très précis. Elle nous a aidé à formuler nos besoins et nos objectifs. Nous avons été impressionnées par son diagnostic et son efficacité »
- o « Nous ouvrir à d'autres acteurs que nos partenaires habituels »
- o « L'analyse de nos besoins de terme en termes de forces vives, la rédaction de fiches de postes et l'embauche d'un administratrice de production et d'une chargée de communication »
- o « Une réorganisation de notre siège social et une projection à court et moyen termes »
- o « Mutualiser avec d'autres Fédérations »
- o « Une mise en mouvement. Notamment grâce au rendez-vous de restitution de DLA avec tous nos partenaires. Chacun d'eux reconnaissant le travail de l'association »
- o « Le recrutement d'une chargée de développement pour l'étude et la mise en oeuvre d'une nouvelle activités ».
- o « Je tiens simplement à vous remercier pour votre temps d'écoute, d'échange et de mise en place ».
- o « Travailler avec les Communautés de communes ».
- o « Créer des supports de communication: cross média, dossier de presse, internet ».
- o « Réaliser qu'il fallait réfléchir à nouveau au fondement même de l'association. Cela nous a obligé à prendre le temps d'échanger et de réfléchir avec l'ensemble des personnes actives au sein de l'association pour fixer des axes clairs, structurés et prioritaires ».
- o « Un rapprochement avec notre OPCO, la consitution de groupes de travail internes, la formation de nos bénévoles, un outil de travail partagé avec le conseil d'administration, une réflexion sur le fondement de l'associaiton, l'avis des membres du CA sur les forces et faiblesses de l'associaiton ».
- o « Adopter des nouveaux statuts en assemblée générale extraordinianire ».
- o « Une fusion de nos 2 associations ».
- o « Diagnostic partagé nous a fait prendre conscience des étapes à mettre en place pour aboutir à nos objectifs de départ (communication, modification des instances dirigeantes...) ».



Comités d'appui

Le Comité d'Appui du DLA Moselle en 2025 est composé d'experts de l'ESS :

- ASSURANCE FORMATION DES ACTIVITES DU SPECTACLE (AFDAS)
- UNIFORMATION
- CAISSE D'EPARGNE GRAND EST
- SOCIETE GENERALE GRAND EST
- COMITE DEPARTEMENTAL OLYMPIQUE ET SPORTIF (CDOS de la MOSELLE)
- CHANTIER ECOLE GRAND EST
- COJEP / DLA
- CRESS GE (CHAMBRE REGIONALE de l'ECONOMIE SOCIALE et SOLIDAIRE)
- DIRECTION DES SERVICES DEPARTEMENTAUX de l'EDUCATION NATIONALE, ex-Inspection académique – Moselle (DSDEN de la MOSELLE)
- CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA MOSELLE
- DIRECTION DEPARTEMENTALE DE L'EMPLOI, DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITES (DDETS DE LA MOSELLE)
- FEDERATION DEPARTEMENTALE DES CENTRES SOCIAUX DE LA MOSELLE (FDCS 57)
- LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE LA MOSELLE
- LORRAINE MOUVEMENT ASSOCIATIF (LMA)
- QUAI EST
- CONSEIL REGIONAL GRAND-EST
- UNION DEPARTEMENTALE DES AFFAIRES FAMILIALES DE LA MOSELLE
- UNION NATIONALE DES ASSOCIATIONS DE TOURISME ET DE PLEIN AIR GRAND EST (UNAT)
- VILLE DE METZ
- BliiIDA
- TIERS-LIEUX GRAND EST
- FLUXUS



Une charte d'engagement est signée par chaque membre du Comité d'appui.



Soit 22 structures membres

Son rôle :

- Enrichissement du diagnostic et du parcours d'accompagnement ;
- Mise en relation d'acteurs et orientation vers d'autres acteurs de l'accompagnement ;
- Echange autour des besoins d'accompagnement identifiés sur le territoire ;
- Mise en débat de l'éligibilité des structures

Toutes les informations échangées lors des Comités d'appui sont reportées dans le rapport et transmises aux structures concernées



Le Comité d'Appui (COAP) s'est réuni 8 fois en 2025 avec une moyenne de 12 membres présents aux réunions.

RENCONTRES TERRITORIALES

EN 2025, LE COJEP POURSUIT LA DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DU DLA EN MOSELLE

ANIMATION TERRITORIALE : ALLER VERS LA MOSELLE

En partenariat avec Le Filon Moselle, le département de la Moselle et la CRESS Grand Est, le COJEP a poursuivi la dynamique territoriale de 2024 afin d'aller à la rencontre des structures de l'ESS de Moselle.

L'objectif de ces rencontres : favoriser l'échange avec les territoires ruraux et améliorer l'accessibilité du dispositif pour l'ensemble de la Moselle.



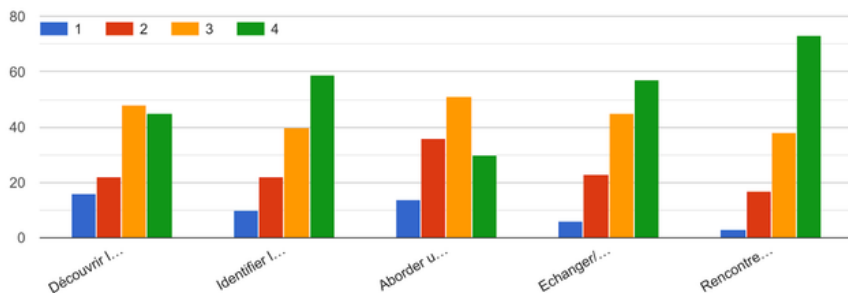
Un atelier BIM se veut être un temps convivial, pendant lequel les participants sont encouragés au dialogue et l'échange sans jugement et autour d'un petit déjeuner / apéro partagé.

Des outils et techniques d'animation issus du secteur de l'éducation populaire sont utilisés pour créer et favoriser l'échange. Un compte rendu reprenant l'ensemble des échanges est transmis au participants, ainsi que les coordonnées des participants et organisateurs pour leur permettre de créer une dynamique territoriale.

En 2025, cette dynamique a évolué. Un questionnaire de recueil des besoins est créé en concertation avec les partenaires impliqués dans la démarche. Le questionnaire, lancé en février et analysé en mars 2025 a obtenu 131 réponses des structures de l'ESS en Moselle.

Ces réponses nous permettent d'élaborer un plan d'action 2025, de cibler les territoires d'implantation, en fonction des réponses obtenues, et de thématiser les ateliers selon les besoins. 75% des structures répondantes sont des associations, avec des besoins majoritairement tournés vers les rencontres des acteurs du territoire (faire réseau).

Qu'est ce qui vous intéresse ? De quoi avez-vous besoin ? (1 : pas intéressé.e / 4 : très intéressé.e)



Les points abordés dans ce graphique :

- Découvrir les acteurs de l'accompagnement ;
- Identifier les besoins de votre territoire ;
- Aborder un thème précis ;
- Echanger sur le développement du territoire ;
- Rencontrer les autres acteurs du territoire.

RENCONTRES TERRITORIALES



Petite-Rosselle - Musée de la Mine,
le 26 novembre 2025

Les questions ouvertes posées dans ce questionnaire ont pu faire remonter les besoins suivants :

Y a-t-il un sujet une thématique que vous souhaitez aborder en particulier ? Financement et pérennisation de l'activité, engagement et bénévolat, inclusion et précarité ;

Quels enjeux traversent vos structures actuellement ? financement et pérennisation de l'activité, recrutement et RH, développement et adaptation du territoire.

Deux webinaires ont été organisés par le COJEP (avril et juin 2025) dans le cadre du programme des ateliers BIM 2025. Les thématiques ciblées, en lien avec les besoins identifiés dans le questionnaire, ont été celles du financement des structures de l'ESS et celle des dispositifs d'appui aux structures et projets de l'ESS.

EN 2025



Faulquemont
Petite-Rosselle
Visioconférences



40 structures
67 participants



2 rencontres en Moselle
2 webinaires

Projection 2026

Les animations BIM vont se poursuivre sur des territoires qui n'ont jamais accueilli d'événement : Metz, Pays de Bitche, Pays du Saulnois, Phalsbourg, Bouzonvillois, etc.. Le choix est grand !

De nouvelles rencontres avec les partenaires du COJEP permettront d'améliorer et d'ajuster ces rencontres grâce à l'avis recueilli des participants.



Faulquemont - Au sein des locaux de l'association Fil de Terre, le 30 avril 2025



RENCONTRES TERRITORIALES

PARTICIPER AUX RENCONTRES TERRITORIALES : CONTRIBUER AU DÉPLOIEMENT DU DISPOSITIF ET À L'ESS SUR LE TERRITOIRE

L'équipe du COJEP participe toute l'année aux temps de rencontre organisés par les différents partenaires de l'ESS sur le territoire de la Moselle et plus largement dans la région Grand-Est. Cette implication permet de faire vivre le maillage partenariale et territoriale et de contribuer à la réflexion commune des solutions de demain pour l'ensemble des structures accompagnées.

27 novembre 2025 : Présentation du DLA à la rencontre régionale des Tiers Lieux du Grand Est



19 novembre 2025

Journée du FILON

Jury de sélection des projets pour le parcours ELAN / promotion 2025-26



Octobre 2025

Matinée des formateurs du parcours ELAN / promotion 2025-26 du FILON

RENCONTRES TERRITORIALES

PARTICIPER AUX RENCONTRES TERRITORIALES : CONTRIBUER AU DÉPLOIEMENT DU DISPOSITIF ET À L'ESS SUR LE TERRITOIRE

27 mars 2025 : Soirée Pro Bliida - Rencontre et découverte des artisans
et porteurs de projets hébergés à Bliida



20 mai 2025

Participation du COJEP au triathlon de l'engagement organisé par France Active Lorraine pour accompagner les porteurs de projets, booster leur impact sur le territoire et élargir le réseau



RENCONTRES TERRITORIALES

CONTRIBUER À LA FORMATION ET À LA TRANSMISSION DE NOS SAVOIRS AUPRÈS DES ÉTUDIANTS

Novembre - Décembre 2025 : Intervention du COJEP à l'université dans la filière GEA (Gestion d'Entreprises et Administrations), 3ème Année de BUT

Financement et structures juridiques de l'ESS - Diagnostic des structures de l'ESS.

Le cours du mercredi 8 octobre s'est déroulé au CAP - Maison des associations.



Année scolaire 2025-26 : Intervention du COJEP à l'IRTS de Lorraine - Institut Régional du Travail Social

Accompagnement des deux groupes d'étudiants dans le cadre d'un projet éducatif spécialisé à réaliser en partenariat avec une structure du territoire.

Séance de travail de décembre 2025, préparation à l'épreuve orale de janvier 2026.

Et bien d'autres événements tout au long de l'année !

PARTICIPATIONS AUX RENCONTRES TERRITORIALES

RENCONTRES TERRITORIALES AUXQUELLES LE COJEP A PARTICIPÉ EN 2025

- Succ'Ess Story 7
- Bilan des ateliers BIM 24 + feuille de route et questionnaire BIM 25
- Formation ILO
- Journée du FILON
- Journée d'accueil DLA
- Travail sur programme BIM
- Soirée pro de BLIIDA
- Conférence dispositifs de soutien à la vie associative LMA Région GE
- Atelier BIM Faulquemont
- Forum métier ESS publics jeunes / job dating inversé
- Journée du Filon : travail partenarial et animation du speed dating porteurs de projet
- Intervention à l'Université de Lorraine : IUT auprès des BUT 3e année - Gestion des Entreprises et Administrations
- Intervention à l'IRTS de Lorraine : Projet Educatif Spécialisé
- Rencontre des tiers lieux sur le foncier
- Rencontre Régionale des tiers lieux Grand Est
- Trophée des associations et des bénévoles - Le Mouvement Associatif
- Rallye des Associations de Borny
- Triathlon de l'engagement de France Active Lorraine
- Comité d'experts AAP Innovation Sociale du Conseil départemental de la Moselle



CONTRIBUER À LA QUALITÉ DU DISPOSITIF ET DE SES DIFFÉRENTS ÉCHELONS

ENRICHISSEMENT DES PRATIQUES ET DE L'EXPERTISE



FORMATION/ INTERVENTION PROPOSÉE DLAR

- Analyse Financière et Diagnostic Partagé
- Logiciel de gestion interne ILO - Echange de pratique DLAR
- Faciliter les dynamiques de changement en suscitant motivation et engagement
- La gouvernance partagée et les modèles de gouvernance

FORMATION NATIONALE

- Formation nationale ILO à Paris

VISIO-CONFERENCES (CRDLA / AVISE)

- DLA GE / FSE+/ Temps échange structures porteuses et organisme intermédiaire (AVISE)
- Tour de chantier ILO - webinaire mensuel
- CRDLA UNIOPPS : Visio situation des centres sociaux présenté par la fédération des CS
- WEBINAIRE : animation du webinaire les dispositifs de financement dans l'ESS (animé par le DLA57)
- WEBINAIRE : animation du webinaire BIM sur l'accompagnement (animé par le DLA57)
- Formation ILO : Extranet
- Formation ILO : stats et moteur de requête
- Formation ILO : CRM
- Formation ILO : Indicateurs économiques et emploi
- Webinaire : les Maisons Sport Santé
- Conférence dispositifs de soutien à la vie associative LMA Région GE
- AVISE : Pitcher le DLA
- Webinaire : la place du numérique dans le projet associatif
- Webinaire : Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique
- Webinaire : La situation des Centes Sociaux en 2025





INTER-DLA

PARTICIPATION AUX TEMPS D'INTER-DLA GRAND EST :

- 1 SÉMINAIRE DE 2 JOURS
- 3 INTER DLA GE
- 4 FORMATIONS

TENDANCES ET PERSPECTIVES 2026-2028



- Présence territoriale :
 - Poursuite des animations : Ateliers BIM
 - Permanences territoriales sur les différents arrondissements EST et SUD mosellans
- Identification des besoins du territoire :
 - Renforcer la fonction d'observatoire de l'ESS en Moselle de notre Comité d'Appui
 - Proposer davantage d'accompagnements collectifs
 - Webinaire Agrément ESUS
- Impact du DLA57 :
 - Inscription à la démarche régionale du comité d'accompagnement des structures en difficultés (COMDIFF)
 - Présence du DLA57 au comité d'orientation Réseau Ressource DLA
 - Prendre en main ILO et optimiser nos outils internes de reporting pour gagner en efficacité et pertinence
 - Poursuite des collectes de témoignage et de création de capsules vidéo
 - Renforcer la mesure d'impact du DLA57
 - Evolution du suivi post-accompagnement
- Renforcer le partenariat du DLA57 :
 - Dans la continuité du travail engagé, solliciter une participation financière "juste" des structures bénéficiaires(notamment sur les accompagnements coll)
 - Renouveler le projet FSE+
 - Améliorer le lien avec les EPCI du territoire
 - Regagner le soutien du CD57
 - Développer du lien avec la CAF de la Moselle

Le dispositif Guid'Asso poursuit son déploiement en Moselle avec un temps fort qui en 2025, qui permet de structurer le réseau des acteurs labellisés Guid'Asso.

LE RÉSEAU GUID'ASSO

Un réseau d'appui à la vie associative pour que chaque association employeuse ou non, même la plus petite, sur n'importe quel territoire, puisse trouver près de chez elle un endroit, une personne pour répondre à ses questions sur la vie associative.

Une dynamique départementale lancée

Aux côtés de l'état (SDJES, service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports de Moselle), le COJEP a poursuivi la dynamique engagée en 2024 afin de repérer et identifier les structures partenaires prêtes à s'engager au sein du réseau Guid'Asso.

L'état des lieux a abouti à un déploiement du dispositif via un événement, faisant office de lancement officiel, le 8 décembre 2025.

De nombreuses structures associatives, labellisées, en cours de labellisation ou simplement curieuses d'en savoir plus, ont répondu présentes. La richesse des discussions a été renforcée par la participation de Monsieur Mickaël CABEKKE, Directeur Académique des Services de l'Éducation Nationale.



L'après-midi, les structures labellisées Guid'Asso se sont réunies au CAP – Maison de la Jeunesse, des Étudiants et de la Vie Associative, pour poser ensemble les bases du réseau des structures d'appui de Moselle, dans une dynamique collaborative et motivante.



**TROUVEZ UNE
STRUCTURE D'APPUI
PRÈS CHEZ VOUS :**





**FAVORISER
LA PARTICIPATION
CITOYENNE**

LES CONSEILS CITOYENS MESSINS

UN CONSEIL CITOYEN, QU'EST-CE QUE C'EST ?

Propre aux quartiers prioritaires de la politique de la ville, un Conseil Citoyen a pour objectif **la participation directe et active de l'ensemble des acteurs** (habitants, associations, commerces...). Il exerce son action, **en toute autonomie et indépendance** des pouvoirs publics et permet de :

- Garantir la place des habitants dans toutes les instances de pilotage du contrat de ville ;
- Participer à la co-construction des projets de renouvellement urbain ;
- Favoriser l'expertise partagée ;
- Conforter les dynamiques citoyennes existantes ;
- Créer un espace de proposition et d'initiative à partir des besoins des habitants ;
- Faire émerger et réaliser des projets pour améliorer la vie dans le quartier.

L'organisation d'un Conseil Citoyen n'est pas figée, ce sont ses membres qui la déterminent.

Le COJEP accompagne ainsi les 5 Conseils Citoyens messins depuis leur création en 2015, sur les quartiers de Borny, Bellecroix, les Hauts de Vallières, Metz-Nord La Patrotte et Sablon-Sud. Et depuis 2025, nous avons en charge de mettre en place le conseil citoyen de La Falogne, quartier qui a nouvellement intégré le contrat de ville 2024-2030.



DÉFINITION

CONTEXTE : NOUVEAU CONTRAT DE VILLE

La réforme de la politique de la ville engagée en 2012 a abouti à la mise en place d'une nouvelle politique de la ville (loi du 21 février 2014 relative à la Ville et à la Cohésion urbaine) reposant :

- sur une **gouvernance intercommunale** ;
- sur des Contrats de Ville uniques rassemblant les 2 volets **urbain et social** ;
- sur des thèmes prioritaires : **cohésion sociale, cadre de vie et renouvellement urbain, emploi et développement économique** ;
- sur un **renforcement de la participation des habitants**, avec la mise en place de Conseils Citoyens.

FINALITÉ ET OBJECTIFS DU PROJET

Le COJEP a la mission d'accompagner le fonctionnement des Conseils Citoyens en accord avec les dispositions de loi les concernant.

Quatre axes stratégiques pour atteindre la finalité du projet :

1. **Accompagner le fonctionnement des Conseils Citoyens** de façon active, régulière et dont la composition respecte les principes et dispositions établis par la loi : liberté, égalité, fraternité, laïcité, neutralité, souplesse, indépendance, pluralité, parité, proximité, citoyenneté et co-construction.
2. **Favoriser la participation active des conseillers citoyens** dans les instances d'élaboration et pilotage du contrat de ville mais aussi dans leur citoyenneté.
3. **Renforcer les liens et la reconnaissance** entre les institutions, les acteurs du territoire et les Conseils Citoyens : le Conseil Citoyen est partenaire à part entière du Contrat de Ville.
4. **Accompagner l'élaboration et la mise en place de projets** proposés par les Conseils Citoyens afin qu'ils deviennent acteur de leur quartier et de leur Ville.

POINT DE VUE GLOBAL

Depuis 2021, **l'activité des conseils citoyens est en net développement, signe d'un engagement croissant et d'une reconnaissance affirmée**. La relation avec les bailleurs s'est consolidée et les échanges avec les partenaires institutionnels sont devenus plus réguliers, constructifs et agréables.

En 2025, les actions proposées aux conseillers citoyens se sont pérennisées, témoignant d'une **dynamique collective solide**. Réunions mensuelles, ateliers thématiques, cafés citoyens, zones de gratuité animées avec la participation régulière de nombreux partenaires, rencontres interconseils, marches exploratoires, formations et présentations de nouveaux dispositifs ont rythmé l'année.

Les conseillers citoyens participent également **activement à la vie locale**, en s'impliquant dans les événements associatifs et institutionnels : fêtes de quartier, Prox'Aventure, comités de pilotage (COFIL) des Espaces de Vie Sociale, marches TFPB (Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties), réunions publiques, conseils de quartier, inaugurations.

Sans oublier les sollicitations liées à la Politique de la Ville : concertation, groupe de travail "transition écologique", contributions à des démarches telles que les marches exploratoires TFPB (Taxes Foncières sur les Propriétés Bâties), comité technique, ou encore les ateliers de concertation du NPNRU (Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain).





Les réunions du Conseil Citoyen

La **rencontre mensuelle par quartier** permet aux conseillers citoyens d'échanger régulièrement sur la vie du quartier et les problématiques actuelles, de faire remonter les besoins des habitants et de diffuser les actualités des partenaires associatifs. C'est aussi à ces occasions que nous pouvons présenter l'offre qui existe sur le territoire pour accompagner les habitants que ce soit en terme de mobilité, économie, emploi... Nous profitons également de ces réunions pour faire un point sur les projets de rénovation urbaine en cours ou à venir.

Nous nous efforçons de transformer ces échanges en actions concrètes, en veillant à ce que les problématiques soulevées lors des réunions mensuelles reçoivent des réponses adaptées **en lien avec les services Politique Ville de l'Etat et des collectivités territoriales ainsi qu'avec les bailleurs sociaux des territoires.**

Grâce à cette démarche, ces rencontres ne se limitent pas à un simple cadre d'expression, mais deviennent un **véritable levier d'amélioration de la qualité de vie dans le quartier.**



Les marches diagnostics

Depuis 2015, les bailleurs sociaux bénéficient d'un abattement de 30% sur la TFPB (Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties) pour leurs logements situés dans les quartiers prioritaires de la ville, en contrepartie d'un engagement de leur part visant à mettre en œuvre des actions contribuant au cadre de vie des habitants.

L'Eurométropole de Metz, en co-pilotage avec l'État, définit les modalités d'utilisation de cet abattement. Chaque année, elle organise des marches exploratoires dans les quartiers prioritaires de la ville. Celles-ci ont un double objectif : **vérifier la mise en œuvre des actions prévues dans les conventions de l'année précédente (n-1) et identifier les priorités d'intervention pour l'année suivante.**

Les mairies de quartier organisent également des diagnostics en marchant, en lien avec les bailleurs sociaux.

Les conseillers citoyens y participent régulièrement. Leur présence lors de ces marches permet de **constater concrètement les évolutions dans le quartier, de mieux comprendre les enjeux de la gestion urbaine et sociale de proximité, mais aussi de jouer un rôle de relais auprès d'autres habitants ayant des questions ou des préoccupations.**



Les Cafés Citoyens

Afin d'impliquer les habitants des quartiers prioritaires qui ne participent pas aux conseils citoyens, et pour compléter nos présences aux événements des partenaires, nous avons maintenu **3 Cafés Citoyens en plein air**.

Ces temps d'échange et de convivialité jouent un rôle clé dans la vie des quartiers **en favorisant les rencontres entre habitants et en offrant un espace ouvert pour exprimer leurs préoccupations, attentes et propositions**. Chaque Café Citoyen rassemble en moyenne **une trentaine de participants**, témoignant de l'intérêt porté à ces moments de dialogue.

Au-delà des discussions, ces rencontres intègrent une **dimension solidaire** grâce à la mise en place d'une "zone de gratuité", où des objets et vêtements sont mis à disposition des habitants. Cette initiative, menée en partenariat avec les associations MOTRIS et les centres socio-culturels CASSIS et AGORA, **encourage le partage et renforce les valeurs de solidarité locale**.



INTER-CONSEILS CITOYENS

Les rencontres inter- conseils citoyens

Dans le cadre de la dynamique citoyenne, nous avons développé les rencontres Interconseils qui sont devenues mensuelles.

Véritable moment d'échanges entre conseillers citoyens de différents quartiers, ce temps permet de faire découvrir ou redécouvrir l'équipement et le patrimoine métropolitains ou associatifs avec notamment la visite de la gare de Metz, de l'Hôtel de Région ou de la station d'épuration de l'Euroméropole.

Très appréciées, ces rencontres répondent à une réelle attente des habitants, toujours plus demandeurs d'opportunités pour se rassembler, dialoguer et construire ensemble une ville plus solidaire. Les habitants et acteurs locaux peuvent ainsi partager un temps convivial, apprendre à se connaître et tisser des liens au-delà de leur quartier.



Calendrier 2025

- Janvier : Visite de la gare de Metz et du Royal
- Février : Visite de l'Arobase
- Février : Musée de la Cour d'Or
- Mars : Hôtel de Région
- Avril : Station d'épuration de Metz Métropole
- Juin : Opéra théâtre de Metz Métropole
- Juillet : Visite de la porte des Allemands
- Juillet : Jeu Laïcité en extérieur
- Août : Visite et atelier avec le Fablab Mdesign
- Septembre : Visite et atelier avec l'association MiXYté
- Octobre : Participation à un atelier relaxation avec Atelier 17.91
- Novembre : Visite du tiers-lieu Bliida
- Décembre : Rencontre et échange avec Doan Tran au CAP et passage au marché de Noël
- Tout au long de l'année : Invitations à des événements en lien avec les institutions (match, festival de l'humour...)



Rencontre annuelle des conseillers citoyens messins à l'Hôtel de Ville

Depuis 2021, une rencontre annuelle des conseillers citoyens messins est organisée. Celle de 2023 a dû être annulée en raison des émeutes.

En 2025, la rencontre s'est tenue une nouvelle fois à l'Hôtel de Ville, réunissant les conseillers citoyens et les acteurs locaux des quartiers prioritaires messins, ainsi que les partenaires institutionnels en présence du Maire François Grosdidier et de l'adjoint à la politique de la ville Timothé Bohr. Ce rendez-vous a été l'occasion **de mettre en lumière les actions menées au cours de l'année dans les différents quartiers, d'échanger autour des projets en cours et d'aborder ensemble les perspectives à venir.**

Les conseillers citoyens étaient heureux de pouvoir partager les initiatives mises en œuvre dans leur quartier, en valorisant leur engagement à travers un temps fort intitulé **"Les Pépites"** : un moment important de la rencontre, durant lequel chaque quartier a présenté un bilan vivant de ses actions sous forme d'interviews. Ce temps a permis de souligner la richesse et la diversité des dynamiques locales portées par les habitants et acteurs locaux.

La seconde partie de la rencontre a pris la forme **d'une table ronde Questions/Réponses entre le maire, l'adjoint au maire et des représentants "habitant" des conseils citoyens.** Ce temps d'échange a permis de renforcer la compréhension des conseillers citoyens sur la politique de la ville et de consolider leur place dans le processus participatif.



Contrat de Ville 2024-2030

Dans le cadre de **la mise en œuvre du contrat de ville 2024-2030** de Metz Métropole, Metz Métropole, en partenariat avec l'Etat, les villes de Metz et de Woippy, et en collaboration avec l'AGURAM (Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle), ont organisé **un groupe de travail dédié à la transition écologique dans les quartiers prioritaires de la ville**. Celui-ci s'est tenu en mai 2025. Ce nouvel axe stratégique du contrat de ville a été retenu comme thématique prioritaire pour l'année 2025.

Les conseillers citoyens et plus largement les habitants de quartiers prioritaires ont été mobilisés afin :

- d'identifier ensemble les obstacles et les leviers à la mise en œuvre d'actions écologiques dans les quartiers prioritaires ;
- de coconstruire des propositions concrètes, faciles à mettre en œuvre, sans financements lourds, et favorisant les partenariats locaux – l'idée serait aussi de pouvoir faire levier sur les actions déjà existantes et nécessitant d'être développées ou soutenues.

Pour compléter, **une étude consacrée à la transition écologique dans les quartiers prioritaires de la Politique de la Ville** a été mise en place en juin 2025 auprès des professionnels et habitants de quartiers prioritaires. Cela a permis d'établir un état des lieux des initiatives existantes et de disposer de données d'observation fines à l'échelle des quartiers de Metz Métropole.



Contrat de Ville 2024-2030

Dans le cadre de la **gouvernance du Contrat de ville 2024-2030** de Metz Métropole, l'Etat, Metz Métropole, et les villes de Metz et de Woippy ont organisé une **consultation citoyenne inter-quartiers à destination des habitants des quartiers prioritaires**, le 25 juin 2025.

Cette rencontre a permis de **revenir sur les résultats des concertations citoyennes menées en 2023**, dont les contributions ont nourri la rédaction du contrat de ville. Cette réunion ouverte à toutes et tous doit permettre l'expression directe des habitantes et habitants autour des enjeux qui les concernent.

La consultation s'est déroulée en deux temps :

- Un temps de déambulation avec plusieurs ateliers participatifs pour recueillir les ressentis et propositions des habitants ;
- Suivi d'un temps de tables rondes réparties sur trois thématiques majeures :
 - Émancipation et emploi
 - Cadre de vie et sécurité
 - Participation citoyenne



ZOOM PAR QUARTIER

BELLECROIX

A Bellecroix, le conseil citoyen a évolué depuis 2024. Les nouveaux membres renforcent l'action et la force de proposition des conseillers, ils sont porteurs d'initiatives visant notamment à renforcer le lien social dans le quartier.

Ce dynamisme s'est notamment illustré à travers leur participation régulière aux temps de concertation liés au projet de renouvellement urbain et au développement de projets.

Si cette mobilisation témoigne d'une réelle volonté de co-construction, il convient néanmoins de poursuivre les efforts pour garantir une meilleure représentativité du conseil citoyen, en veillant à inclure une diversité plus large d'habitants, à l'image de la population du quartier.



COMPOSITION



**Une moyenne de
15 membres actifs par réunion**

12 habitants (2H 13F)

3 associations

+ 2 habitants ont participé à au moins une réunion

+ 18 partenaires associatifs ont également participé à au moins une réunion



11 Réunions



ACTIONS / PROJETS

Poursuite du travail sur la thématique de la santé mentale avec la volonté de reconduire le Festi'Mental en octobre 2025.



SANTE MENTALE



**RENOVATION
URBAINE**

PRESENTATION DU PROJET ANRU

Dans le cadre des travaux liés au NPNRU et dans la continuité des années précédentes, les conseillers citoyens ont participé à plusieurs ateliers de concertation organisés par le service de renouvellement urbain, dans le cadre du projet de transformation du quartier.



PERSPECTIVES

Pour l'année 2026, le Conseil citoyen de Bellecroix souhaite diversifier le conseil citoyen en s'appuyant davantage sur la présence des jeunes en lien avec le centre social Kairos.

Les conseillers souhaitent également continuer le travail sur la santé mentale en multipliant les actions dans le quartier.

La thématique de la rénovation urbaine sera également au coeur des échanges entre le conseiller car le quartier va connaître plusieurs démolitions.

FESTI'MENTAL

Les conseillers citoyens ont joué un rôle actif dans la préparation de la **troisième édition du Festi'Mental**, un événement ancré dans les Semaines d'Information sur la Santé Mentale (SISM). En lien étroit avec le centre social Kairos et le Conseil Local de Santé Mentale (CLSM), ils ont contribué à la réflexion collective autour des activités proposées mais aussi à la proposition d'animation d'ateliers témoignant une nouvelle fois de leur engagement pour la vie du quartier et de l'importance qu'ils accordent à la question de la santé mentale.

Cette mobilisation s'inscrit dans une dynamique de co-construction avec les partenaires locaux, parmi lesquels figurent notamment les bibliothèques-médiathèques de Metz, Fablab Mdesign ou encore des associations comme Apsis-Émergence.

L'objectif était de reconduire et enrichir le format de l'année précédente, en proposant des animations variées autour de la thématique « **Pour notre santé mentale, réparons le lien social** » : balade littéraire , vatelier photo-expression ou musicaux, espace ressources, gym...



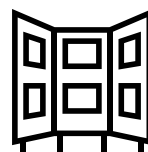
+ de 120 participants
(habitants, associations,
usagers...)



12 ateliers animés par
les habitants, association
et Conseil Local de Santé
Mentale



Plus de 20 partenaires :
Régime local d'assurance
maladie, ambassadeurs
santé, l'Ecole de la Paix,
Le Terrain,...



Exposition "la santé
mentale, c'est aussi les
autres



6 stands d'information



Des activités qui ont
davantage ciblé le lien
social



Présence des groupes
d'entraide mutuelles



Lien avec Borny et les
autres quartiers messins



FILM NEGATIVE

FILM NEGATIVE



BORNY

En 2025, le Conseil citoyen de Borny a poursuivi sur la lancée positive amorcée depuis 2023, en consolidant progressivement son rôle dans la vie du quartier. On observe une **véritable montée en puissance**, tant du côté des habitants que des acteurs locaux, avec une implication croissante dans les projets portés au niveau local.

Le Conseil citoyen s'affirme comme **un espace de dialogue et de propositions, de plus en plus connecté aux dynamiques associatives du quartier**. Les habitants participent activement aux événements organisés par les partenaires du quartier, contribuant ainsi à renforcer les liens entre les différents acteurs (Chaises Pliantes, podcast, réunions publiques du maire ...)

Une évolution notable cette année est la **participation accrue de jeunes habitants/ acteurs**, qui viennent enrichir la diversité et le regard porté sur les enjeux du quartier. Par ailleurs, le Conseil citoyen s'est fortement mobilisé autour des ateliers de concertation menés par le service de renouvellement urbain, dans le cadre du projet de transformation du quartier. La dynamique en cours est encourageante et pose des bases solides pour poursuivre un travail collectif.

COMPOSITION



Une moyenne de 16 membres actifs par réunion

9 habitants (6F 3H)

7 associations

+ 11 habitants ont participé à au moins une réunion

+ 7 partenaires associatifs ont également participé à au moins une réunion mensuelle.

+ 20 invités



12 Réunions mensuelles



ACTIONS / PROJETS

POINTS D'APPORT VOLONTAIRE

Un travail lors de la mise en place des Points d'Apports Volontaires sur le quartier a été entrepris et le service Déchets de l'Eurométropole est venu présenter et recueillir les remarques des conseillers pour mettre en place des actions adéquates.



PROPRETE



**RENOVATION
URBAINE**

PROJET NPNRU

Depuis plusieurs années, dans le cadre des travaux liés au NPNRU, les conseillers citoyens ont participé à plusieurs ateliers de concertation organisés par le service de renouvellement urbain, dans le cadre du projet de transformation du quartier.

TRANSPORT

Les habitants impliqués dans le conseil citoyen ont exprimé à plusieurs reprises de travailler autour de la mobilité dans le quartier : le nouveau trajet du METTIS pendant les travaux, les panneaux d'informations, horaires, disponibilités de poubelles et mise en place d'arrêts de bus.

Le lien avec le service mobilité de l'Eurométropole a été effectué.



CADRE DE VIE

PERSPECTIVES

Pour l'année 2026, le Conseil citoyen de Borny souhaite continuer à recueillir les avis, les besoins et les idées, afin de construire des actions qui ressemblent davantage aux habitants. Pour cela, nous allons multiplier notre présence aux événements du quartier.

Parmi les temps forts envisagés, notre participation à la Semaine de la Propreté organisée par la Ville de Metz début juin.

RALLYE DES ASSOCIATIONS

Plusieurs partenaires associatifs et institutionnels se sont associés au rallye des associations en tenant des stands d'information ou en ouvrant leur structure. Parmi eux : le stand du CLSM (conseil local de santé mentale), la prévention spécialisée, Uniscité...

Leur présence permet aux habitants d'accéder directement à des services, des ressources et des conseils adaptés à leurs besoins.

Plusieurs partenaires proposant des activités ludiques et sportives étaient également présents : initiation au basket avec l'association Le Terrain, activités physiques adaptées animée par Miassa et bien d'autres animations conviviales.



HAUTS-DE-VALLIÈRES

En 2025, les membres du Conseil citoyen des Hauts de Vallières ont évolué. Tout au long de l'année, le Conseil a été un espace d'expression pour les habitants, permettant de travailler sur les problématiques du quartier en travaillant sur les irritants. Certains habitants ont créé leur association pour permettre de proposer leurs propres actions aux habitants.

Il conviendra toutefois de veiller à maintenir un équilibre entre l'engagement des habitants et l'implication des acteurs locaux, afin de garantir une démarche véritablement collaborative et cohérente à l'échelle du quartier



COMPOSITION



Une moyenne de
11 membres actifs par
réunion
(5 habitants (3F 2H)

6 associations)

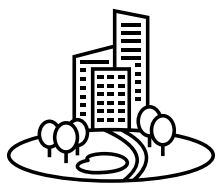
11 habitants ont participé à au moins une
réunion mensuelle.

10 partenaires ont également participé à au
moins une réunion mensuelle.



10 Réunions mensuelles

ACTIONS / PROJETS



AMENAGEMENT

LIEN AVEC LE BAILLEUR

Depuis 2023, Contacts réguliers avec le bailleur, dans le cadre des travaux menés pour le projet d'aménagement du quartier et sollicitation régulière des conseillers citoyens pour recueillir leur avis sur les différents aménagements des espaces extérieurs.

CAFÉ CITOYEN

Un café citoyen a eu lieu lors de la fête du Printemps. Ce temps permet d'être présent au pied de la tour des Marronniers et de toucher d'autres personnes du quartier



CAFÉ CITOYEN



ANIMATION

PARTICIPATION AUX ÉVÈNEMENTS

Les conseillers citoyens sont très impliqués dans le quartier et leurs associations. A chaque occasion, ils participent aux événements proposés.

Participation des conseillers aux comités de pilotage de l'EVS, une fois par mois. Mise en place de projets communs (bilan EVS, stand au Prox'aventure, inauguration du pôle ado...).



PERSPECTIVES

Maintenir le lien avec le bailleur et les acteurs locaux.

Mobiliser de nouveaux habitants.

Veiller à un équilibre avec les acteurs locaux.

METZ-NORD PATROTTE

Depuis 2024, l'accompagnement du Conseil citoyen de Metz Patrotte témoigne d'une dynamique en consolidation. On note une participation active et régulière des acteurs locaux, ainsi que la présence **de nouveaux habitants** au sein du conseil, ce qui contribue à élargir et renouveler les échanges.

Les thématiques de rénovation urbaine et de la **sécurité** ont largement occupé les discussions tout au long de l'année, traduisant les préoccupations fortes des habitants sur leur quotidien. Toutefois, au-delà du constat, on observe une volonté croissante des membres du Conseil citoyen de s'engager dans des démarches concrètes. Les habitants commencent à formuler des idées de projets et à envisager des actions collectives pour améliorer la vie de quartier.

Cette évolution ouvre des perspectives positives pour l'avenir, en renforçant le rôle du Conseil citoyen comme levier de participation active et d'initiatives locales.



COMPOSITION



Une moyenne de 14 membres actifs par réunion

6 habitants (2F 1H)

8 associations

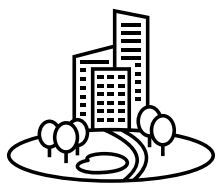
+ 20 habitants ont participé à au moins une réunion mensuelle.

+ 14 partenaires ont également participé à au moins une réunion mensuelle.



10 Réunions mensuelles

ACTIONS / PROJETS



NPNRU

RENOVATION URBAINE

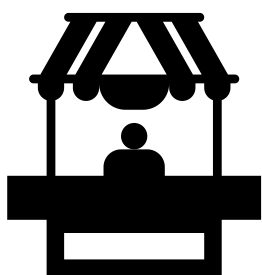
Interventions régulières du bailleur et de la métropole dans le cadre des travaux menés pour le projet d'aménagement du quartier (information, moyen de communication auprès des habitants, utilisation des espaces du quartier...)

CAFÉ CITOYEN

Les cafés citoyens sont organisés plusieurs fois dans l'année avec des acteurs facilitateurs pour la mise en place de ceux-ci. Ils sont généralement animés par des ateliers proposés par les différentes structures et une zone de gratuité toujours appréciée des habitants



ALLER VERS



ANIMATION

PARTICIPATION AUX ÉVÈNEMENTS

Les acteurs locaux sont très impliqués dans le quartierA chaque occasion, chacun participe aux évènements proposés.



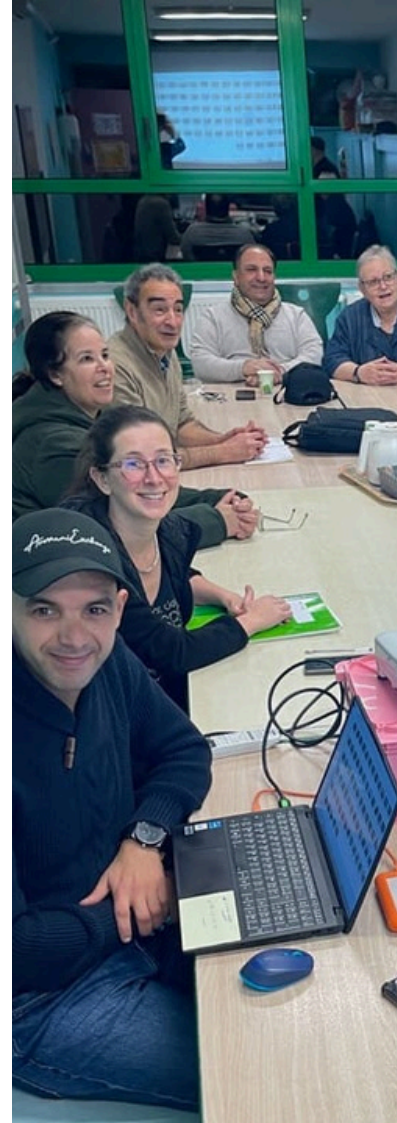
PERSPECTIVES

Maintenir la dynamique du quartier avec les habitants et acteurs locaux.
Maintenir le lien avec le bailleur et la métropole sur le projet de rénovation urbaine.

SABLON-SUD

En 2025, le Conseil citoyen du Sablon Sud a maintenu une dynamique semblable à celle des années précédentes. **Soudé depuis sa création**, il reste particulièrement mobilisé autour des problématiques liées à **l'habitat, au cadre de vie et au devenir du quartier** dans le contexte du projet porté par le bailleur. Les échanges sont régulièrement nourris par les préoccupations liées aux réhabilitations en cours et aux nombreux déménagements ainsi qu'aux conséquences des logements vacants.

D'ailleurs, **un projet autour de la mémoire du quartier** est en cours, avec pour objectif de valoriser les vécus et les histoires des habitants avant les transformations profondes du territoire.



COMPOSITION



Une moyenne de 14 membres actifs

8 habitants (4F 4H)

6 associations

11 habitants ont participé à au moins une réunion mensuelle.

12 partenaires ont également participé à au moins une réunion mensuelle.

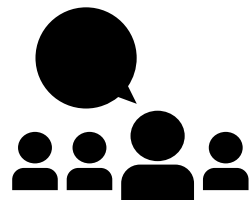


10 Réunions mensuelles

ACTIONS / PROJETS

OUVERTURE

Plusieurs structures sont venues présenter leurs actions ou dispositifs : ALEC, CODEV, service Vie associative de la Ville de Metz, Guid'Asso... ce qui a permis d'ouvrir les sujets de discussion et de faire connaître ce qui peut exister sur le territoire au service des habitants / acteurs locaux.



ANIMATIONS

PRESENCE SUR LE QUARTIER

Les conseillers citoyens ont participé à la vie du quartier : Fête des 4 vents, café chantier, marches diagnostics...



PERSPECTIVES



Le Conseil Citoyen devra aller vers les habitants du quartier pour enrichir les membres du conseil citoyen.

Il s'agira également d'organiser un temps festif pour restituer le projet de mémoire de quartier.

LA FALOGNE

En 2025, nous avons été missionné pour créer le conseil citoyen de La Falogne, nouvellement quartier prioritaire de la ville.

Nous avons commencé par des actions de terrain afin de connaître le quartier, ses acteurs et rencontrer les habitants avec une forte présence sur les évènements (P'tite pause, balade poésie, marches...)

Nous avons mis en place 2 réunions du conseil citoyen avec l'appui du centre social et de la mairie de quartier. Les acteurs locaux ont répondu présents, il nous faut maintenant mobiliser les habitants.



COMPOSITION



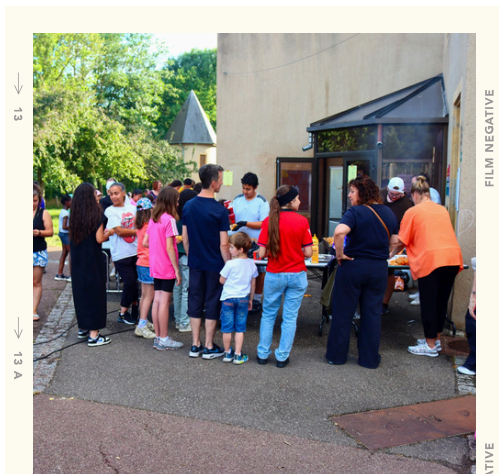
Une moyenne de 6 personnes ont participé aux réunions majoritairement des acteurs locaux.



2 Réunions mensuelles

PERSPECTIVES

Le Conseil Citoyen devra aller vers les habitants du quartier pour faire connaître les actions menées.



PEDAGOGIE ET FORMATION

Le COJEP endosse un réel rôle de facilitateur et de traducteur afin de favoriser l'intégration de nouveaux membres. Toute personne intéressée par le Conseil Citoyen est accompagnée au fil du temps dans l'assimilation de la Politique de la Ville et des enjeux et acteurs du Contrat de Ville. S'y ajoutent des outils qui permettent l'assimilation pas à pas : atelier, fiches synthétiques, flyers,... Le travail mené a pour objectif de donner les bases de compréhension du Conseil Citoyen tout en confortant l'engagement de chacun.

C'est avec cette orientation pédagogique et d'éducation populaire que le COJEP travaille depuis 2020 à la mise en place d'une offre de formations courtes, à destination des conseillers citoyens.

Les thématiques, affinées au travers d'un questionnaire, s'articulent autour de 4 grandes axes :

- Fonctionnement de la Politique de la Ville
- Rôles et missions des Conseils Citoyens
- Communication au sein et autour de l'instance
- Compétences personnelles



Montée en compétence des Conseillers citoyens

Tout au long de l'année, nous nous engageons dans la formation et le renforcement des compétences des conseillers citoyens, avec une attention particulière portée à la thématique de la politique de la ville. Ce travail essentiel vise à permettre aux membres des conseils citoyens de mieux comprendre les enjeux locaux.

FORMATION ALLER VERS

L'objectif de cette formation destinée au conseillers citoyens est de le faire découvrir des méthodes de recueil de la parole des habitants avec des exercices sur le terrain. 15 participants ont suivi les 2 premières demi-journées de formation courant octobre.

Problématique établie à partir de nos différentes expériences, comment toucher des habitant·es, des commerçant·es ou d'autres personnes qui ne viennent pas spontanément jusqu'à nous ?

Si les habitant·es ou autres personnes que nous voulons toucher ne viennent pas jusqu'à nous alors nous devons aller vers elles. Pourquoi et comment s'y prendre ? A partir des enquêtes sensibles et les méthodes d'intervention dans l'espace public (porteurs de paroles, porte à porte...), nous avons vu comment, en agissant hors les murs, nous pouvons accueillir les préoccupations et les désirs des personnes que nous voulons toucher et définir ainsi avec elles nos actions. Nous avons travaillé également notre posture et le dialogue avec des inconnu·es pour dépasser nos appréhensions grâce aux outils inspirés du théâtre forum.

PERSPECTIVES 2026

- Maintenir les rencontres InterCC
- Poursuivre la mise en place de formations
- Continuer la visite d'équipements, d'associations du territoire
- Mettre en place un ensemble d'actions tout au long de l'année sur la thématique de la santé mentale





LE FONDS DE PARTICIPATION DES HABITANTS

QU'EST-CE QUE C'EST ?

DÉFINITION

CONTEXTE

Le Fonds de Participation est un dispositif permettant d'accompagner les habitants d'un quartier prioritaire dans la mise en place d'un projet, au moyen d'un accompagnement à la construction de celui-ci et d'une aide financière disponible rapidement. Plus qu'une enveloppe, il s'agit d'un réel encadrement pédagogique des personnes porteuses d'une idée et n'ayant pas les moyens de la mettre en place. Les quartiers prioritaires de la Ville de Metz bénéficient de ce dispositif depuis 2019.

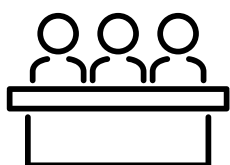
OBJECTIFS

Le Fonds de Participation des Habitants a pour objectif le développement social local par des actions d'émancipation citoyenne et d'éducation populaire. Il financera ainsi tout projet favorisant une meilleure cohésion sociale, portant sur le cadre de vie et l'aménagement urbain, ou encore sur l'insertion sociale et professionnelle des habitants, le développement durable ou l'environnement. Une attention particulière sera portée aux projets favorisant la participation de la jeunesse. Le COJEP s'engage à donner une dimension sociale, émancipatrice – au sens de l'éducation populaire – plutôt que de la cantonner au soutien de manifestations festives ou de consommations de loisirs.

Le dispositif se fixe ainsi pour objectifs de :

- Favoriser les prises d'initiatives d'habitants ou groupes d'habitants ;
- Promouvoir les capacités individuelles et collectives des habitants à s'organiser, monter des projets et les argumenter ;
- Renforcer les échanges entre habitants ;
- Développer l'animation, la solidarité, améliorer le cadre de vie, permettre une meilleure appropriation par la population des valeurs citoyennes ;
- Favoriser la réalisation de projets ponctuels d'habitants ayant un impact sur le quartier, et non finançables par les dispositifs existant par ailleurs

FONCTIONNEMENT



COMITÉ D'ATTRIBUTION

Un Comité d'Attribution est mis en place sur chacun des quartiers prioritaires du territoire messin : Bellecroix, Borny, Hauts de Vallières, Metz-Nord Patrotte, Sablon Sud. Constitué de conseillers citoyens, d'habitants et de représentants de la Politique de la Ville, leur rôle est d'examiner les projets relevant de leur quartier, et de les valider ou non. Bien plus que de décider du montant de l'aide attribuée, le Comité d'Attribution a vocation à enrichir le projet en favorisant le débat autour de celui-ci.



COMITÉ DE PILOTAGE

Le Comité de pilotage, constitué de membres des Conseils Citoyens, de représentants des collectivités, de l'Etat et du COJEP, a pour rôle de définir les grandes orientations du dispositif ainsi que son règlement intérieur. Il est également garant du bon usage de l'enveloppe dédiée au financement des projets, et veille à sa répartition équitable sur l'ensemble des quartiers.



ORGANISME GESTIONNAIRE

Le COJEP endosse quant à lui le rôle d'Organisme Gestionnaire et s'occupe du portage administratif, budgétaire et pédagogique de l'action. Aux côtés des Directions de la Politique de la Ville il a pour rôle de promouvoir le dispositif et si besoin de réorienter les porteurs d'idées vers le service adéquat. Il accompagne le/les porteurs de projets dans la construction et la concrétisation de son projet en lien avec les acteurs locaux. L'aide accordée à chaque projet est plafonnée à 750€, **avec la possibilité d'envisager un montant plus conséquent dans le cas de projets innovants ou relevant de l'interquartiers**. Le projet peut être co-financé sans que cela ne soit une obligation ni un critère de sélection.

COMMUNICATION

En collaboration avec la Ville de Metz, un visuel a été défini et deux supports de communication sont utilisés : un flyer recto/verso et une affiche distribués régulièrement lors des événements (tenue de stand, café citoyen, atelier), au siège des associations des quartiers politiques de la ville et lors de notre présence sur le terrain. La communication est réalisée également par les réseaux sociaux (page facebook du COJEP et depuis 2022 sur le compte facebook "conseils citoyens messins") et sur le site internet du COJEP.

Le COJEP va ainsi à la rencontre des habitants et des acteurs de proximité (centres sociaux, APSIS-Emergence, CMSEA, commerçants, bailleurs sociaux...) pour communiquer sur le dispositif. En contact permanent avec les publics, et notamment des jeunes, il s'agit de sensibiliser ces partenaires à l'écoute des habitants qui seraient susceptibles d'être porteurs d'un projet, en s'appuyant sur leurs envies et leurs besoins du quotidien.

Pour chaque projet, nous diffusons également l'information largement aux habitants, acteurs locaux, à nos partenaires, aux élus. Chacun relaie l'information soit par le bouche à oreille, via leur page facebook, leur site internet, en SMS aux habitants, mailing...

Dès que cela est possible nous utilisons également le média Bornybuzz pour rédiger des articles ou petit reportage et communiquer via leur page facebook et site internet.

Pour les années à venir, la communication peut encore être améliorée en se rapprochant des médias locaux à plus ou moins grande échelle : Républicain Lorrain, le petit journal « Ca se passe au Sablon », France Bleu Lorraine, RCF, La Semaine, Direct FM, radio Campus,...



UNE ENVIE POUR VOTRE QUARTIER ?

LE FONDS DE PARTICIPATION DES HABITANTS

Que ce soit pour animer, embellir, aider,.... le FPH peut vous accompagner techniquement et financièrement dans la construction et la mise en place de votre projet !

PARLEZ-NOUS DE VOTRE IDÉE

.....

Nom : Prénom :

Date de naissance : / /

Adresse postale :

Mail : Téléphone :

Pour plus d'informations, contactez le COJEP : 03 87 69 04 85 - info@cojepmoselle.org

ETAT DES LIEUX

Le fonds de participation des habitants est un dispositif flexible et accessible conçu pour soutenir et encourager les initiatives locales. Facile à mettre en œuvre, ce fonds permet aux habitants de développer des micros-projets qui répondent directement à leurs besoins.

En offrant un soutien financier et logistique, il permet aux habitants de devenir des acteurs du changement dans leur propre quartier.

L'accompagnement des projets, même les plus modestes, nécessite toujours un investissement important en temps et en énergie. Chaque initiative, quelle que soit son envergure, requiert une attention particulière pour garantir sa réussite. Cela implique d'écouter les porteurs de projet, de les guider dans la planification et de leur fournir un soutien continu pendant la mise en œuvre. Même les petits projets peuvent rencontrer des difficultés qui demandent des ajustements.

Nous constatons que les habitants et les acteurs locaux comprennent de mieux en mieux ce dispositif et n'hésitent pas à nous solliciter en cas de besoin. Nous observons également une augmentation du nombre de projets initiés par des jeunes. Ces derniers semblent de plus en plus conscients des possibilités offertes par le FPH et sont motivés à jouer un rôle actif dans la vie de leur quartier.

EN 2025, NOUS AVONS ACCOMPAGNÉ 5 PROJETS

Projet	Quartier	Etat
Ateliers de fabrication de jardinières en bois	MetzNord/ Patrotte	Réalisé en avril 2025
Fête du Printemps	Hauts-de-Vallières	Réalisé en avril 2025
Atelier Brico/Déco de Noël	MetzNord/ Patrotte	Réalisé en décembre 2025
« Arbre à souhaits » Fête de l'Hiver	Bellecroix	Réalisé en décembre 2025
Réveillon solidaire	MetzNord/ Patrotte	Réalisé en décembre 2025
Noël à Vallières	Hauts-de-Vallières	Réalisé en décembre 2025

LES PROJETS ACCOMPAGNÉS EN 2025



L'année 2025 a été particulièrement intense pour le COJEP, avec l'animation des conseils citoyens, l'implication dans les événements de nos partenaires et l'accompagnement des projets dans le cadre du Fonds de Participation des Habitants. Une accélération des projets en fin d'année a été observée, portée par un réel engouement des habitants qui ont souhaité proposer des actions autour des fêtes de fin d'année.

Le dispositif est de plus en plus connu et reconnu, tant par les habitants que par les acteurs locaux, et un noyau d'habitants motivés et impliqués se constitue progressivement. Cette année, la majorité des projets se sont déroulés à Metz Nord Patrotte, un quartier où il était auparavant difficile de mobiliser les habitants, ce qui représente une vraie réussite pour notre équipe. La souplesse du dispositif et la manière dont les habitants mènent leurs projets, en équilibre avec le soutien des acteurs locaux, ont permis de concrétiser des projets variées et participatifs.

En 2025, nous avons témoigné lors d'une visioconférence organisée par l'ANCT pour présenter notre expérience à Metz, et les habitants ont pu participer à la rencontre annuelle des conseils citoyens en juillet, présentant leurs projets aux élus, aux habitants et aux autres conseils citoyens. Ces moments ont été de véritables temps de valorisation et de visibilité pour les habitants et leurs initiatives, confirmant l'efficacité et la pertinence du Fonds de Participation des Habitants à Metz.

À noter également que, même dans les quartiers où nous n'avons pas pu accompagner de projets via le FPH, de grandes actions ont eu lieu. À Borny, les habitants ont été fortement impliqués dans la Semaine de la Propreté et le Rallye des associations, tandis qu'à Sablon-Sud, ils ont participé à un projet documentaire sur la mémoire du quartier. Ces initiatives témoignent de l'engagement et l'implication des habitants et de leur capacité à s'investir dans la vie de leur quartier, même en dehors du cadre du FPH.



La Grande Équipe
ENSEMBLE POUR FAIRE RÉUSSIR
LES QUARTIERS

Webinaire

LES RENDEZ-VOUS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

La participation citoyenne

Mardi 17 juin 13h30 - 14h30



agence nationale
de la cohésion
des territoires



Cette année nous eu l'occasion de témoigner de notre expérience à l'échelle nationale, lors d'un webinaire organisé par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires.

Cette intervention nous a permis de présenter notre manière d'accompagner les initiatives des habitants, depuis l'émergence des idées jusqu'à leur mise en œuvre. Nous avons pu partager notre méthode de travail et avons également mis en avant l'importance du travail mené en partenariat avec les acteurs institutionnels du Contrat de ville.

Lors de ce témoignage, nous avons aussi souhaité évoquer les freins et les difficultés rencontrés dans l'accompagnement des projets.

Ce temps d'échange a constitué une véritable reconnaissance du travail que nous menons. Il nous a permis de valoriser le Fonds de participation des habitants comme un outil pertinent et efficace pour encourager l'engagement citoyen, soutenir les initiatives et donner aux habitants les moyens de réaliser des projets utiles à leur quartier.

FÊTE DU PRINTEMPS

Hauts-de-
Vallières

Cette année encore, les habitants du quartier des Hauts-de-Vallières ont souhaité reconduire la Fête du Printemps, un événement désormais bien ancré dans la vie du quartier. L'objectif restait le même : offrir un moment convivial autour de la confection de jardinières et encourager l'embellissement des balcons, tout en renforçant la dynamique collective.

L'événement s'est de nouveau déroulé en extérieur, devant la tour des Marronniers, un lieu central et facilement accessible, favorisant la participation spontanée des habitants.

L'atelier jardinage, animé par le CPN Coquelicots, a une nouvelle fois rencontré un beau succès, rassemblant une quarantaine de participants de tous âges. Enfants, parents et seniors se sont retrouvés pour créer leur jardinière personnalisée, découvrir des astuces de plantation, et partager un moment chaleureux entre voisins.



Cette année, une belle nouveauté est venue enrichir la journée : les habitants eux-mêmes ont proposé des ateliers créatifs destinés aux enfants et aux familles. Ces animations accessibles, ont permis à chacun de laisser libre cours à son imagination, tout en valorisant l'implication et le savoir-faire des habitants du quartier.

Au-delà de la création de jardinières, cette nouvelle édition a permis de renforcer encore davantage les liens entre voisins, de valoriser les initiatives des habitants et de poursuivre l'embellissement du cadre de vie.

Une cinquantaine de participants étaient présents cette année, avec une forte augmentation du nombre d'enfants par rapport à l'édition précédente. L'élargissement de la plage horaire de 10h à 16h, contre 9h à 12h l'an passé a clairement contribué à cette hausse de participation.

Par ailleurs, cinq habitants se sont particulièrement investis dans l'organisation et l'animation de l'événement. Leur implication a fait d'eux de véritables relais auprès des autres habitants, favorisant la mobilisation et la bonne dynamique de la journée.



ATELIERS DE FABRICATION DE JARDINIÈRES EN BOIS

**Metz-Nord
Patrotte**

Dans le cadre du Fonds de Participation des Habitants, un projet d'ateliers de bricolage a été proposé aux habitants du quartier afin de fabriquer des jardinières en bois et contribuer à l'embellissement des espaces de vie. Ce projet, initié il y a deux ans, avait été mis en stand-by en raison d'une baisse d'implication des habitants. Cette année, il a connu un renouveau grâce à la mobilisation du Conseil citoyen, à l'engagement des habitants et au soutien des acteurs locaux.

Deux ateliers ont été organisés en partenariat avec l'association Les Compagnons Bâisseurs et le centre social Agora. Ces ateliers ont permis aux participants de fabriquer leurs jardinières à partir de palettes, en se concentrant sur l'assemblage et la décoration, tandis que certaines étapes techniques, comme la découpe du bois, ont été préparées en amont par les animateurs.





ATELIER BRICO/DÉCO DE NOËL

Metz-Nord
Patrotte

Dans le cadre du Fonds de Participation des Habitants, un atelier brico/déco de Noël s'est tenu le 26 novembre devant La Dragonne, permettant aux habitants du quartier un moment convivial et créatif.

L'atelier a rassemblé une trentaine de participants, avec la participation d'habitants d'autres quartiers, montrant l'intérêt de ce type d'action. Cette initiative s'inscrit dans une dynamique plus large, celle du café citoyen, complété par une zone de gratuité, permettant de toucher un public diversifié et de favoriser les échanges intergénérationnels.

Le succès de l'action a également été rendu possible grâce à l'implication des acteurs locaux, présents tout au long de la matinée : Compagnons Bâisseurs, Agora, AFEV, Atelier 17.91 et Apsis-Emergence. Leur soutien a été essentiel pour l'organisation, la mobilisation et l'accompagnement des participants dans la réalisation des décorations.



L'action a rassemblé une trentaine de participants de tous âges, allant des enfants aux familles, majoritairement originaires du quartier. L'implication des habitants a été remarquable, tant dans la réalisation des jardinières que dans l'échange et le partage de savoir-faire.

À la fin des ateliers, chaque participant est reparti avec sa jardinière, tandis que d'autres ont été laissées aux soins des acteurs locaux pour décorer les structures du quartier. Cette initiative a ainsi permis de renforcer le lien social entre habitants et d'embellir le cadre de vie collectif.

L'ensemble de l'action s'est déroulé en extérieur dans une ambiance conviviale avec une belle mobilisation.

Ce premier projet à Metz Nord Patrotte, dans un contexte de vie de quartier parfois compliqué, a été une véritable réussite. Il a permis aux habitants de s'approprier pleinement le Fonds de Participation des Habitants, de constater son efficacité et de se projeter dans de nouvelles actions pour le quartier.



« ARBRE À SOUHAITS » FÊTE DE L'HIVER

Bellecroix

Dans le cadre du « Noël à Bellecroix » porté par les acteurs locaux, les habitants du quartier de Bellecroix ont proposé une action conviviale visant à renforcer le lien social et à recueillir la parole des habitants. Le projet consistait en la mise en place d'un « arbre à souhaits », où chaque participant pouvait écrire ses idées, ses souhaits ou ses propositions pour améliorer la vie du quartier sur des petites étiquettes, puis les accrocher au sapin installé pour l'occasion. Les participants avaient également la possibilité de décorer le sapin avec des boules et autres éléments créatifs, rendant l'ensemble chaleureux et participatif.

Parallèlement, plusieurs habitants ont distribué un conte de la Saint-Nicolas réalisé l'année précédente, permettant de valoriser leur projet et de créer un moment intergénérationnel et convivial au sein de la fête.

Le projet a été préparé en amont par les habitants porteurs de l'initiative : préparation des étiquettes (découpage, perforation, ficelles), vérification du matériel, impression du conte, et organisation du stand. Le jour de l'événement, plusieurs habitants bénévoles se sont relayés pour tenir le stand et accompagner les participants.



Le stand et l'action rassemblé une cinquantaine de participants, avec une attention particulière portée aux seniors.

Les habitants se sont montrés très impliqués et créatifs, prenant plaisir à écrire leurs souhaits, à décorer le sapin et à partager le conte avec les visiteurs. Ce moment a permis de valoriser une initiative portée par les habitants, de créer un espace d'expression libre et convivial, et de renforcer le vivre-ensemble dans le quartier.

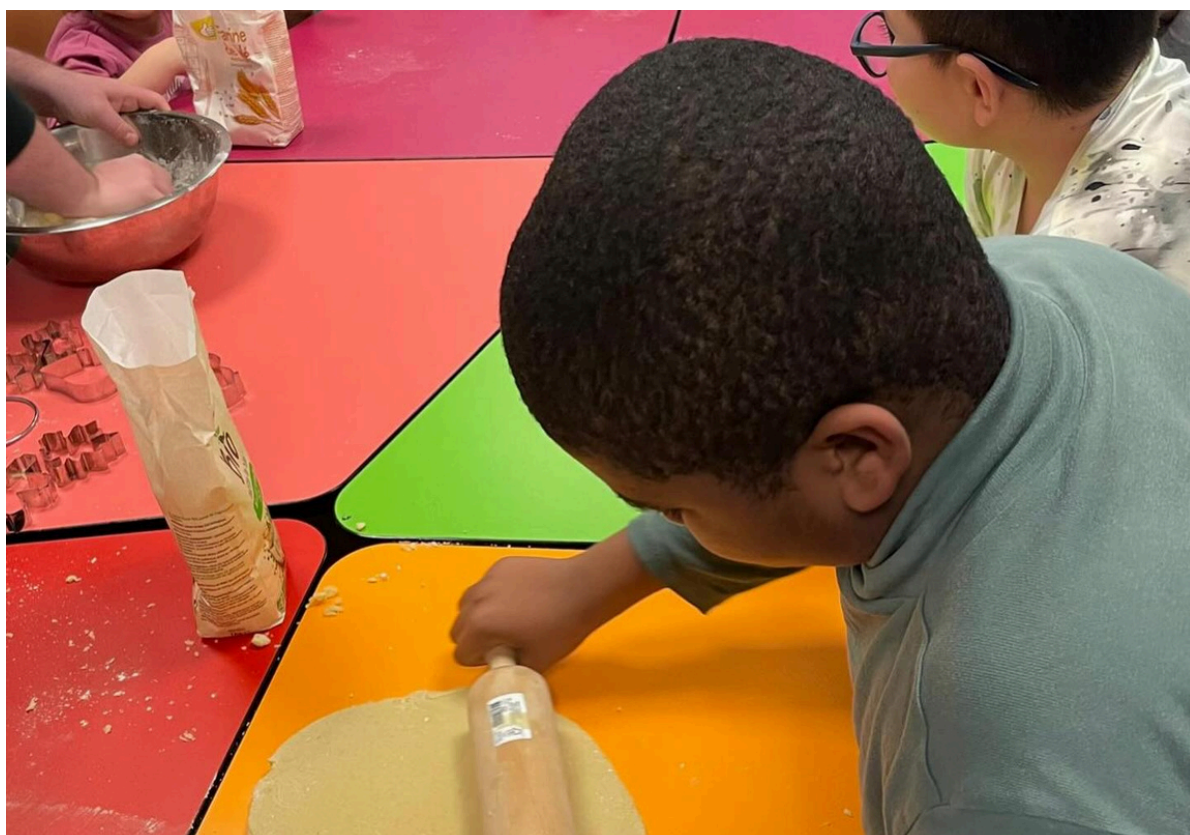


RÉVEILLON SOLIDAIRE

Metz-Nord
Patrotte

Les habitants de La Patrotte, habitués à fréquenter le tiers-lieu La Dragonne, se retrouvent chaque fin d'année autour d'un repas sous forme d'auberge espagnole. Cette année, ils ont souhaité aller plus loin en organisant un réveillon solidaire, visant à créer un moment convivial et festif, propice aux échanges et au renforcement du lien social entre les habitants du quartier.

Le projet a rassemblé une trentaine de participants, toutes tranches d'âge confondues. Les habitants ont été mobilisés en amont pour préparer l'événement : courses, mise en place de la salle et préparation collective du repas. Les participants ont également pu proposer des animations, telles que du chant, de la lecture de contes durant la soirée.



Un atelier pâtisserie a été organisé pour les enfants, encadré par des bénévoles, leur permettant de partager un moment avec les adultes. La soirée s'est poursuivie avec un loto animé par les habitants, avec de petits cadeaux, renforçant la convivialité et le partage.

Ce projet a permis de favoriser le vivre-ensemble, l'entraide et l'implication citoyenne dans le quartier. Les participants se sont montrés engagés et solidaires en faisant de ce réveillon un véritable moment de partage et de convivialité intergénérationnelle.



NOËL À VALLIÈRES

Hauts-de-
Vallières

Un projet a été accompagné dans le quartier des Hauts-de-Vallières autour des fêtes de fin d'année. L'idée est venue de plusieurs habitants qui avaient participé à l'atelier Brico/Déco de Noël organisé à Metz-Nord/Patrotte. Ils ont souhaité reprendre ce principe dans leur propre quartier, en partant du constat que les espaces extérieurs étaient peu décorés à l'approche des fêtes.

Le projet avait donc pour objectif d'égayer le quartier et de créer une ambiance plus chaleureuse, en réalisant avec les habitants des décorations en bois destinées à être installées en extérieur. Un atelier a été mis en place avec les Compagnons Bâisseurs, afin d'accompagner les participants dans la fabrication de panneaux et d'éléments décoratifs pour Noël.



À la suite de l'atelier, les habitants ont souhaité organiser un temps fort pour les fêtes de fin d'année, afin de réunir les personnes du quartier autour d'un moment convivial. Une attention particulière a été portée aux habitants isolés, qui n'avaient pas forcément de lieu ou de proches avec qui partager cette période.

Ce temps de rencontre a permis aux participants de cuisiner ensemble, de préparer un repas et de le partager dans une ambiance simple et chaleureuse. Le projet a ainsi contribué à renforcer les liens entre habitants, à valoriser leur capacité d'initiative et à faire vivre le quartier autour d'une action à la fois festive et solidaire.



PERSPECTIVES 2025

Pour les perspectives de l'année 2025, nous souhaitons relancer les projets qui n'ont pas pu aboutir et renforcer notre accompagnement dans les quartiers où les besoins d'implication et de soutien sont les plus importants, notamment à Sablon-Sud.

Au-delà des idées déjà recueillies auprès des habitants et que nous chercherons à accompagner, plusieurs envies fortes ressortent des échanges menés sur le terrain. Parmi elles, la volonté d'organiser davantage de temps conviviaux dans les quartiers : des moments de rencontre, d'échange et de partage, parfois sous une forme plus festive, permettant de créer du lien entre habitants et de faire vivre les espaces de proximité.

La place des jeunes dans la réalisation de projets constitue également un sujet que nous souhaitons travailler davantage. Il s'agira de mieux les associer, de les encourager à proposer leurs idées et de les accompagner dans la mise en œuvre d'actions qui leur ressemblent.

Ces perspectives s'inscrivent dans la continuité du travail déjà mené autour du Fonds de participation des habitants, avec l'objectif de soutenir des initiatives simples, utiles et portées par les habitants eux-mêmes.



Nos défis 2026

Réunir autour du Carrefour :

- Continuer à organiser des rencontres thématiques autour de sujets qui nous paraissent essentiels et qui contribuent à façonner le modèle de société auquel nous aspirons
- Développer les liens avec l'université : créer des ponts entre la théorie et la pratique, entre le conceptuel et l'opérationnel

Soutenir la vie associative et plus largement l'ESS

- Reconduire la convention pour le pilotage du DLA en Moselle sur la triennale 2026-2028 avec nos pilotes régionaux et avec le FSE+. Une attention sera particulièrement portée sur le développement de la fonction observatoire du Comité d'Appui du DLA Moselle et les actions d'aller vers les territoires grâce au soutien du FSE+ .
- Consolider le réseau des labellisés Guid'Asso en Moselle aux côtés de l'Etat : le faire vivre, renforcer les liens en interne, faire monter en compétences et valoriser les acteurs membres du réseau
- Développer l'axe « formation »

Favoriser la Participation citoyenne

- Autour de la thématique Santé mentale à travers le déploiement d'un programme d'actions en cours qui comprend notamment le recrutement d'une nouvelle médiatrice
- Mesurer l'impact de l'accompagnement des Conseils Citoyens Messins : sur ses parties prenantes, sur le territoire
- Renforcer le lien avec les instances de démocratie participative du territoire
- Et Aller voir comment ces questions de démocratie participative se travaillent au transfrontalier

Avec le soutien de



Cofinancé par
l'Union européenne



BANQUE des
TERRITOIRES



Carrefour des Organisations de Jeunesse et d'Education Populaire

1, rue du Coëtlosquet 57000 METZ - 03 87 69 04 85

www.cojepmoselle.org